

A close-up photograph of a person's hand in a yellow shirt touching a white light switch on a wall. The person's face is partially visible in the upper left corner. The background is a textured, light-colored wall.

**VUOSIKERTOMUS 2025**

**ÄÄNEKOSKEN**  
≈ ENERGIA ≈

# SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus .....	3	Tilinpäätös .....	16
Avainlukuja 2025 .....	5	Toimintakertomus.....	17
Vuoden 2025 poimintoja .....	6	Tuloslaskelma .....	20
Sähkön myynti.....	7	Tase .....	21
Verkkopalvelu.....	9	Tuloslaskelma, sähkön siirto.....	23
Kaukolämpö .....	11	Tase, sähkön siirto .....	24
Vesiliiketoiminta .....	13	Tuloslaskelma, sähkön myynti .....	26
Hallitus ja johtoryhmä.....	15	Tase, sähkön myynti .....	27
		Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta.....	29
		Tase, vesiliiketoiminta.....	30
		Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta .....	32
		Tuloslaskelma, hulevesi.....	33
		Tase, hulevesi.....	34
		Rahoituslaskelma, hulevesi .....	35
		Liitetiedot.....	36
		Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat.....	45
		Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä .....	46
		Tilintarkastuskertomus .....	47

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# OMAN TOIMINNAN KEHITTÄMISEN JA SUUREN LÄMPÖRATKAISUN VUOSI

Riittävästi rauhoittunut toimintaympäristö salli vuonna 2025 panostaa yhtiössä monin tavoin oman toiminnan eteenpäin viemiseen sekä liiketoiminta-alueilla että yritystasolla. Teimme mm. mittavan järjestelmäuudistuksen, joka tehostaa toimintaamme. Vuoden kuluessa toteutettiin ennätysajassa myös yksi yhtiön historian suurimmista investoinneista, kaukolämpöputki Suolahden ja Äänekosken välille.

Vuonna 2025 saimme työskennellä verrattain rauhallisessa ja tasaisessa toimintaympäristössä, mikä oli terveellistä. Pystyimme käyttämään ajallisia ja rahallisia panoksia oman toiminnan kehittämiseen. Toteutimme hallitusti ja onnistuneesti mittavan talous- ja toiminnanohjausjärjestelmän uudistuksen, joka helpottaa arkeamme monin tavoin.

Lisäksi panostimme oman henkilöstön kouluttamiseen. Haluamme, että meillä on yhteinen jaettu pohja ja suunta. Yhtiön johto ja esihenkilöt kävivät läpi arvopohjaisen johtamisvalmennuksen ja lisäksi viime ja tänä vuonna koko henkilöstömme käy läpi koulutusohjelman, jossa harjoitellaan vuorovaikutus- ja työyhteisötaitoja sekä yhteisiä toimintamalleja. Tavoitteemme on

## SISÄLTÖ

> Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

varmistaa, että koko tiimillä on jaettu näkemys arvoistamme ja toimintatavoistamme.

Tärkein asia meille on kuitenkin, että asiakkaamme ovat tyytyväisiä palveluihimme. Vuotuisessa kyselysämme asiakastyytyväisyyslukumme nousivat kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle. Olemme tästä ylpeitä, koska teemme tätä työtä asiakkaitamme varten. Haluamme myös kiittää asiakkaitamme hyvästä yhteistyöstä. Käytimme luonnollisesti myös tilaisuuden kehittää edelleen omaa valmiutta ja varautumistamme. Ne asiat ovat meillä kunnossa ja voimme todeta, että toimintavarmuutemme on korkealla tasolla.

### SUOLAHTEN UUSI LÄMPÖRATKAISU

Suolahden kaukolämpöratkaisu on perustunut paikalliselta tehtaalta kierrätetyn lämmön käyttöön. Uutinen vaneritehtaan sulkemisesta tarkoitti, että Suolahden lämmitys piti ratkaista toisin. Onnistuimme erittäin tiukassa aikataulussa suunnittelemaan, luvittamaan ja rakentamaan 8 km yhteyden Suolahden ja Äänekosken välille ennen viime syksyn lämmityskauden alkua.

Investointi oli yksi yhtiön historian suurimmista ja projekti yksi vaativimmista, ellei vaativin. Haluan kiittää sekä henkilöstöämme että urakoitsijoitamme, Keski-Suomen ELY-keskusta ja muita sidosryhmiämme – sujuva ja yhteiseen tavoitteeseen pyrkivä yhteistyö oli projektin onnistumisen edellytys.

### TEKOPOHJAVESILAITOKSEN TOIMINTALUPA HAKUUN

Vesipuolella vuosi sujui budjetin ja suunnitelman mukaisesti, vesivuosi oli normaali ja liiketoiminnassa ei tehty

suuria investointeja. Osa infrastruktuurista on kuitenkin lähestymässä teknisen käyttöikänsä loppua ja vuoden mittaan tehtiin esiselvitystöitä Äänekosken vesijärjestelyihin liittyviä tulevia investointitarpeita ajatellen.

Liiketoiminnalle tärkeä etappi oli tekopohjavesilaitoksen vakituisen toimintaluvan hakeminen. Laitoksella on koetoiminta-ajan puitteissa löytynyt hyvä toimintamalli ja lupahakemus saatiin sisään vuoden lopussa.

### UUSI STRATEGINEN KUMPPANUUS

Olemme pitkäjänteisesti jo vuosituhannen alusta lähtien panostaneet päästöttömän sähkön hankintaan. Tämän strategian mukaisesti liityimme vuoden 2025 alusta mukaan Suomen Voimaan ja tämän myötä saimme lisää ydinvoimaosuuksia, Olkiluoto ykkösestä ja kakkosesta.

Painotamme hankinnassa riskien tasoittamiseksi myös monipuolisuutta. Vesi-, tuuli- ja ydinvoiman lisäksi saimme ensimmäistä kertaa viime vuonna portfoliomme myös aurinkovoimaa: Heininevan aurinkovoimapuisto aloitti toimintansa keväällä 2025. Kaikki vuonna 2025 myymämme sähkö oli alkuperätaattua.

### KOHTI TOIMITUSVARMOJA ASEMAKAAVA-ALUEITA

Sähköverkko liiketoiminnassa vuosi oli varsin tasainen. Normaali-investointien puitteissa vietiin eteenpäin saneerausprojekteja, joilla parannetaan asemakaava-alueiden toimitusvarmuutta. Tavoitteemme on, että kaikki Äänekosken ja Suolahden asemakaava-alueet on kaapeloitu vuoteen 2028 mennessä. Hannes-myrskykin osoitti, että olemme jo pitkällä: myrskyvauriot olivat jakelualueellamme minimaaliset ja vikatilanteet saatiin

” **Asiakastyytyväisyyslukumme nousivat kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle.**

korjattua nopeasti. Vakiokorvauksia emme joutuneet maksamaan yhdellekään asiakkaalle.

Vuoden mittaan myös verkkopuolella tehtiin esiselvitystöitä tulevia infrastruktuurin investointeja ajatellen.

### 1,8 MILJOONAA EUROA PAIKALLISEEN TALOUTEEN OSINKOINA JA KORKOINA

Yhtiön liikevaihto laski noin 4,8 prosenttia edellisestä vuodesta ja oli 27,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli noin 876 000 euroa (1,2 miljoonaa euroa vuonna 2024). Yhtiön liikevaihdon laskussa näkyi edellisestä vuodesta laskeneet sähkön markkinahinnat ja lämmin vuosi. Yhtiön liikevoittoon vaikuttivat kertaluonteiset erät, eli sähköenergian tuotanto-osuuden myyminen ja alaskirjaus osakkuusyhtiöstä, lämpöenergian hankintahintojen nouseminen sekä energia-alan varautumisen ja valmiuden nostaminen.

Omistajatuloutus toteutuu tavoitteiden mukaisesti. Kaikkiaan Äänekosken Energialta palautuu paikalliseen talouteen yhteensä 1,8 miljoonaa euroa osinkoina ja korkoina.

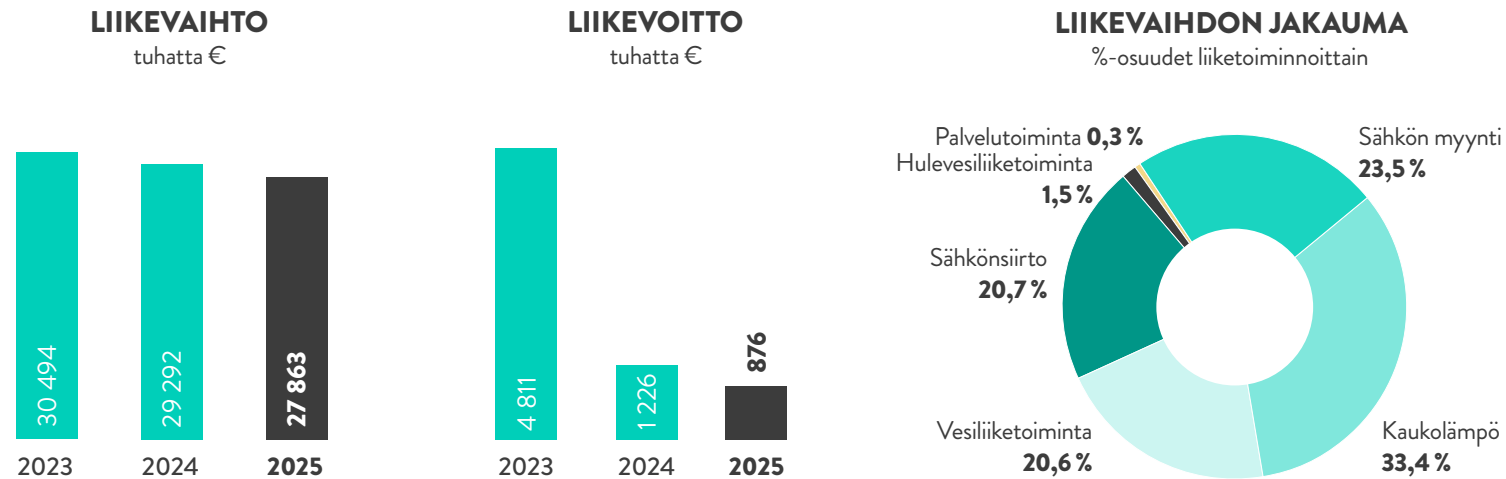
**Maarit Herranen**  
toimitusjohtaja  
Äänekosken Energia

## SISÄLTÖ

> Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

# AVAINLUKUJA 2025

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 27,9 miljoonaa euroa (29,3 miljoonaa euroa vuonna 2024). Sähkön siirtomäärä laski 3 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli häviöt mukaan lukien 110,7 GWh. Sähkön myynti laski 8 % edelliseen vuoteen verrattuna johtuen lämpimästä vuodesta. Kaukolämmön hankinta oli 125,2 GWh, joka laski 8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Vesiliiketoiminnassa veden kulutus laski vajaan prosentin edellisen vuoden tasoon nähden.



**LIKEVOITTOPROSENTTI**  
(2024: 4,2 %)

**3,1 %**

**OMAN PÄÄOMAN TUOTTO**  
(2024: -0,08 %)

**-1,5 %**

**OMAVARAISUUSASTE**  
(2024: 37,9 %)

**32,8 %**

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
> Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

# VUODEN 2025 POIMINTOJA



## SUOLAHTEN UUSI LÄMMITYSRATKAISU

Suolahden vaneritehtaan tarvitseman lämpöenergian sekä Suolahden taajaman tarvitseman kaukolämmön tuotannon hoitaa Äänekosken Energia ja Metsä Groupin omistama yhteisyritys, Kumpuniemen Voima. Metsä Woodin vaneritehtaan ja sen myötä Kumpuniemen Voiman sulkemispäätöksiä myötä Äänekosken Energialle tuli ajankohtaiseksi miettiä Suolahteen uusi lämmitysratkaisu.

Yhtiö päätti, että jatkossa Suolahden kaukolämpö toimitetaan Äänekoskelta käsin ja rakensi erittäin tiukassa aikataulussa 8 km pitkän yhdysputken, joka kytkee yhteen Äänekosken ja Suolahden kaukolämpö-verkot. Projekti oli yksi yhtiön historian suurimmista ja vaativimmista. Se valmistui ajallaan, ennen lämmityskauden alkamista.



## TEKOPOHJAVESILAITOS TOIMINTALUVAN HAKUVAIHEESEEN

Tekopohjavesilaitos on toiminut koetoimintaluvalla vuodesta 2017 lähtien. Parin viime vuoden aikana laitokselle on kehitetty toimiva allasimeytykseen perustuva järjestely. Tekopohjaveden laatu on osoittautunut tasaisen hyväksi, vaikka koetoiminnassa

vedenoton määrä on moninkertainen lopulliseen todelliseen tarpeeseen nähden. Samoin pohjaveden pintatasot alueella ovat vakiintuneet, eli ehdot vakituiselle toimintaluvulle täyttyivät. Lupahakemus toimitettiin Keski-Suomen aluehallintovirastolle vuoden lopussa.



## PANOSTUKSIA JÄRJESTELMIIN JA DIGITAALISIIN PALVELUIHIN

Vuonna 2025 siirryimme käyttämään uutta talous- ja toiminnanohjausjärjestelmää. Järjestelmä uudistus sujui hallitusti aikataulussa. Uusi järjestelmä on koko organisaation päivittäisessä käytössä ja se sujuvoittaa ja tehostaa toimintaamme.

Satsasimme merkittävästi myös asiakasrajapinnan digitaalisiin palveluihin. Lokakuun alussa julkaisimme uudet verkkosivumme sekä entistä käyttäjäystävällisemmän ja monipuolisemman Energia Onlinen. Asiakaspalaute näistä uudistuksista on ollut voitto- puolisesti positiivista.



## OSAKKAAKSI SUOMEN VOIMAAN

Olemme jo 2000-luvun alusta investoineet pitkäjänteisesti päästöttömään energiantuotantoon. Liityimme osakkaaksi Suomen Voimaan heti vuoden

2025 alussa ja hankimme tämän yhtiön kautta osuuksia maaliskuussa Olkiluodon ydinvoimalan ykkös- ja kakkosreaktoreista. Omistamme nyt osuuksia kaikista Olkiluodon reaktoreista, mikä hajauttaa riskejä myös ydinvoimahankintamme sisällä.



## AURINKOVOIMAN AIKAKAUTEEN

Huhtikuussa 2025 sähkönhankinta-portfolioimme laajeni ensimmäistä kertaa aurinkovoimaan, kun EPV:n Heininevan aurinkovoimatuotanto käynnistyi. Lapualla sijaitseva aurinkovoimapuisto on yksi Suomen suurimmista aurinkovoimahankkeista.

Uusien investointien myötä kaikki myymämme sähkö oli alkuperätaattua vuonna 2025.



## KOHTI SÄÄVARMOJA ASEMAKAAVA-ALUEITA

Sähköverkkoliiketoiminnan suurena tavoitteena on ollut saada kaikki asemakaava-alueet toimitusvarmoiksi vuoteen 2028 mennessä. Työ on edennyt niin hyvin, että tavoitteen saavuttamiseen päästään todennäköisesti jo kuluvan vuoden aikana. Vuonna 2025 saatiin valmiiksi Mämmensalmi ja tänä vuonna saneerataan toimitusvarmaksi Äänekosken asemakaava-alueista viimeinen eli Sörkänmäki.

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
> Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

SÄHKÖN MYYNTI

# AURINKOVOIMAN AIKAKAUTEEN

Vuonna 2025 liitimme päästöttömään hankinta-portfolioomme ensimmäistä kertaa aurinkovoimaa. Investoimme myös lisää ydinvoimaan. Uusien investointien myötä kaikki vuonna 2025 myymämme sähkö oli alkuperätaattua. Panostimme digitaalisiin palveluihimme uusimalla pitkään palvelleen verkkosivustomme sekä Energia Onlinen. Asiakastyytyväisyytemme saavutti huippulukemat.

Vuonna 2025 sähkönmyyntiliiketoiminnan liikevaihto oli 6,54 miljoonaa euroa, se laski 19,5 prosenttia. Sähköä myytiin kahdeksan prosenttia edellisvuotta vähemmän.

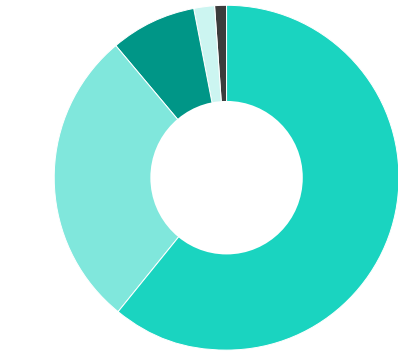
## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
> Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

Vuonna 2025 sähkömarkkina oli toimintaympäristönä edellistä vuotta rauhallisempi ja sähkön hintataso pysyi maltillisena. Vesivuosi oli kuivahko edellisen, vähälumisen talven ja kesän pitkien sateettomien jaksojen vuoksi.

Sähkön myynnin alueellinen rajaus jatkui. Määräaikaista sähkösopimuksia tarjoamme kuluttajille edelleen vain Keski-Suomen alueelle. Pörssisähkö- ja toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia teemme asiakkaille ympäri Suomen.

### SÄHKÖENERGIAN HANKINTA OSAKKUUSYHTIÖIDEN HANKINTAJAKAUMA



Vesivoima	61 %
Ydinvoima	28 %
Tuulivoima	8 %
Puupohjaiset	2 %
Muu hankinta	1 %

Yhteensä **100 %**

### UUTTA PÄÄSTÖTÖNTÄ

Strategiamme nojaa vahvasti päästöttömän sähköntuotannon hankkimiseen. Tasaamme riskejä hajautuksella: säävarma ydinvoima tasaa sääriippuvaisten tuotantomuotojen heilahteluja.

Teimme vuonna 2025 strategiamme mukaisia investointeja. Liityimme heti vuoden 2025 alusta osakkaaksi Suomen Voimaan. Osakkuus tässä yhtiössä tuo uusia mahdollisuuksia investoida päästöttömään sähköön.

Hankimmekin Suomen Voiman kautta maaliskuussa osuuksia Olkiluoto 1 ja Olkiluoto 2 -voimalaitoksista ja toimitukset alkoivat huhtikuun alusta lähtien. Nyt meillä on siis osuuksia Olkiluodon kaikista voimaloista, mikä osaltaan hajauttaa riskiä ydinvoimaosuuksien sisällä.

Huhtikuussa portfoliomme laajeni ensimmäistä kertaa aurinkovoimaan, kun EPV:n Heininevan aurinkovoimatuotanto käynnistyi. Lapualla sijaitseva aurinkovoimapuisto on yksi Suomen suurimmista aurinkovoimahankeista.

Kaikki myymämme sähkö oli alkuperätaattua vuonna 2025. Myymästämme sähköstä vesivoimaa oli 65 prosenttia, ydinvoimaa 28 prosenttia sekä tuuli- ja aurinkovoimaa yhteensä 7 prosenttia.

### VERKKOSIVUT JA ENERGIA ONLINE UUDISTUIVAT

Panostamme digitaalisiin palveluihin. Lokakuussa julkaisimme sekä uudet raikkaat verkkosivumme sekä modernimmalla käyttöliittymällä varustetun Energia Onlinen. Saimme uudistuksista pääosin hyvin positiivista palautetta.

### ASIAKASTYYTYVÄISYYS ENNÄTYSTASOLLA

Vuosittaisessa asiakastyytyväisyyskyselyssä palvelukokemuksemme keskiarvo nousi kaikkien aikojen korkeimpaan lukemaan: asteikolla 1–5 saimme arvosanan 4,8 (4,7 vuonna 2024).

Äänekosken Energian palvelu koetaan nopeaksi, ammattitaitoiseksi ja sujuvaksi. Äänekosken Energian nettosuositeluindeksi nousi 67:ään (53 vuonna 2024), joka on merkittävästi korkeampi kuin alan keskiarvo (21).

### SÄHKÖMARKKINA SIIRTYI VARTTISÄHKÖÖN

Lokakuun alussa sähkömarkkinassa tapahtui iso pörssi-sähköasiakkaisiin vaikuttava muutos, kun sähkön hinnoittelussa siirryttiin tuntihinnoista varttihinnoihin eli aiemmin sähkön hinta määriteltiin tunneittain, nyt se määritellään 15 minuutin tarkkuudella.

### HYVÄÄ YRITYSKANSALAIUUUTTA

Äänekosken Energialla on pitkä aktiivisen yrityskansalaisuuden perinne ja haluamme osaltamme tukea seutukunnan elinvoimaa ja aktiivisuutta. Tuemme eri tavoin paikallisia urheilu-, kulttuuri- ja muita yhdistyksiä. Lisäksi osallistuimme paikallisiin tapahtumiin, kuten Äänemessuille ja Eloriehaan.

Olemme aktiivisia myös valtakunnan tason aloitteissa. Vuonna 2025 olimme mukana Finlandia-julistuksessa ja liityimme energiatehokkuussopimukseen.

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
> Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

VERKKOPALVELU

# KOHTI TOIMITUS- VARMOJA ASEMA- KAAVA-ALUEITA

Vuosi 2025 oli sähköverkkoliiketoiminnassa tasaisen perustekemisen vuosi. Liiketoiminnan suurena tavoitteena on saada kaikki asemakaava-alueet toimitusvarmoiksi vuoteen 2028 mennessä. Viime vuonna saatiin valmiiksi Mämmensalmi.

Sähköverkkoliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli 5,76 miljoonaa euroa, 7 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Sähkön siirtomäärä vuonna 2025 oli 110,7 GWh, joka laski 3 prosenttia edellisestä vuodesta lämpimän talven vuoksi. Keskijänniteverkon kaapelointiaste nousi 74,2 prosenttiin, pienjänniteverkosta on kaapeloitu 85,7 prosenttia.

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
> Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

Vuonna 2025 verkkoliiketoiminnalla ei ollut työn alla suuria strategisia investointeja, joten vuoden mittaan pystyttiin keskittymään suureen kattotavoitteeseen, eli saattamaan asemakaava-alueet toimitusvarman sähkönjakelun piiriin. Investointien määrä oli normaalivuoden tasolla eli noin miljoona euroa.

### MÄMMENSALMI TOIMITUSVARMAKSI

Viime vuoden suurin saneerauskokonaisuus oli Mämmensalmi. Alueella metsästä purettiin noin kilometrin verran keskijänniteilmajohtoa ja korvattiin ne kaapeliyhteyksillä, jota rakennettiin kaikkiaan noin 1,5 kilometriä. Samassa yhteydessä kaksi pylväsmuuntamoita korvattiin moderneilla puistomuuntamoilla. Saneerausprojektin ansiosta Mämmensalmen sähkönjakelun toimitusvarmuus on nyt nostettu uudelle tasolle.

Viime vuonna hyödynnettiin myös yhteisrakentamisen mahdollisuus projektissa, jossa Suolahden ja Äänekosken välille rakennettiin uusi kaukolämpöputki. Äänekosken Energia saneerasi samalla joitain osuuksia eli purki ilmajohtoja pois ja korvasi ne kaapeliosuuksilla. Kaiken kaikkiaan vanhaa keskijänniteilmajohtoa purettiin pois yhteensä noin 3 kilometriä ja korvattiin ilmajohto noin 5 kilometrillä maakaapelilla.

### VALMISTAUTUMISTA VARTTIMITTAREIHIN

Suomessa siirryttiin lokakuun alussa ns. varttisähköön eli pörssisähkön hinta muuttuu aiemman tunnin jakson sijasta 15 minuutin välein. Käytännössä varttilaskutukseen siirrytään sitä mukaa, kun etäluettavat sähkömit-

arit (AMR) saadaan vaihdettua 15 minuutin jaksoa tukeviksi.

Varttimittareihin siirtymistä valmisteltiin vuonna 2025. Arvion mukaan mittareiden massavaihto ajoittuu ajanjaksolle 2027–2028.

### 2026 NÄKYMIÄ

Äänekosken asemakaava-alueista viimeinen eli Sörkämäki saneerataan toimitusvarmaksi. Suuri investointi kuluvaan vuonna on kolmen uuden puistomuuntamon rakentaminen ja usean kilometrin kaapelointi näihin liittyen. Projektiin kuuluu kahden vanhan pylväsmuuntamon purkaminen.

Investointeja sähköasemiin jatketaan. Äänekosken sähköasemalla uusitaan suojarieleet. Niiden avulla varmistetaan sähkönjakelun toimitusvarmuus ja turvallisuus. Releet mittaavat ja havainnoivat verkossa esimerkiksi kuormitusta, sähkön laadun tasaisuutta sekä vikatauksia.

Lisäksi suunnitelman mukaisesti saneerataan vanhoja, teknisen käyttöikänsä päässä olevia kiinteistömuuntamoita. Äänekosken ja Suolahden välisen kaukolämpöputken yhteydessä saatetaan kaapelointityöt loppuun Suolahden päässä.

**Kaikki asemakaava-alueet jakelualueemme ovat toimitusvarmoja vuoteen 2028 mennessä.**



## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
> Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

KAUKOLÄMPÖ

# YRITYKSEN HISTORIAN MITTAVIN KAUKOLÄMPÖ- PROJEKTI

Kaukolämpöliiketoiminnan fokus oli vuonna 2025 tiukasti Suolahden uuden lämmitysratkaisun suunnittelussa ja toteutuksessa. Lämmityskauden kynnyksellä valmistunut noin 8 kilometrin kaksoisputki yhdistää Suolahden ja Äänekosken. Jatkossa Suolahti lämmitetään Äänekoskelta käsin.

Kaukolämpöliiketoiminnan liikevaihto oli 6,5 miljoonaa euroa ja se nousi 2,1 % edellisvuodesta. Kaukolämmön kulutus oli 125,2 GWh, joka laski noin 8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
> Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

Vuoden 2024 lopulla Metsä Wood ilmoitti, että Suolahden vaneritehtaan toiminta lopetetaan. Suolahden vaneritehtaan tarvitseman lämpöenergian sekä Suolahden taajaman tarvitseman kaukolämmön tuotannon hoitaa Äänekosken Energia ja Metsä Groupin omistama yhteisyritys, Kumpuniemen Voima. Maaliskuussa 2025 tuli myös Kumpuniemen Voiman sulkemispäätös johtuen vanerintuotannon päättymisestä Suolahdessa.

Suolahden taajaman tarvitsema kaukolämpö päätettiin tuottaa jatkossa Metsä Groupin Äänekosken tehdas-integraatissa. Äänekosken Energia päätti rakentaa siirtolinjan, joka yhdistää Suolahden ja Äänekosken taajamien kaukolämpöverkot.

### ERITTÄIN TIUKKA AIKATAULU

Vuosi 2025 kului tiiviisti projektin parissa. Kahdeksan kilometrin mittaiset runkojohdot piti suunnitella, luvittaa ja rakentaa erittäin tiukassa aikataulussa, koska projekti piti saada koekäyttökuntoon lokakuun loppuun mennessä, ennen seuraavan lämmityskauden alkua.

**Puupohjaisten  
polttoaineiden  
osuus kaukolämmön  
tuotannossa  
oli 97 %.**



Rakennustyöt saatiin käynnistymään toukokuussa. Sekä Suolahden että Äänekosken päistä ryhdyttiin rakentamaan yhtä aikaa kohti Paatelan siltaa.

Päänvaivaa suunnittelulle aiheutti muun muassa kesälle 2026 aikataulutettu Äänekosken sillan remontti. Jotta vältettiin putken rakentamisen tekeminen kahteen kertaan, päädyttiin kiertämään silta kokonaan ja suunnittelemaan uusi syöttölinja tehdasintegraatin kautta. Muita haasteellisia kohtia rakennusprojektissa oli esimerkiksi Äänekoskentien alittaminen sekä putkien päiden yhdistäminen Paatelan sillalla.

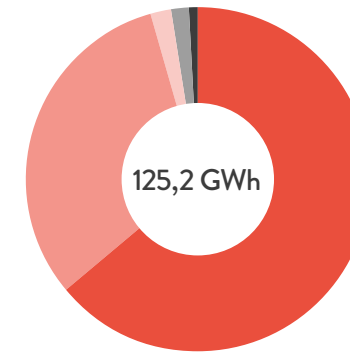
Projekti vaati myös tiettyjen putkiosuuksien saneerausta sekä esimerkiksi siirrinaseman ja kahden pumppaamon rakentamisen. Äänekosken siirrinasemalle lisättiin Suolahden tehoa vastaava lämmönsiirrin. Pumppaamot ja siirrinasema rakennettiin muiden töiden lomassa.

### LAADUKKAAT YHTEISTYÖKUMPPANIT

Suolahdesta ja Äänekoskelta aloitetut putkiosuudet yhdistettiin toisiinsa Paatelan sillalla täysin aikataulussa, lokakuussa 2025. Rakennustöiden jälkeen putket laitettiin niin sanotusti lämmölle ja niitä on koekäytetty talven ajan. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä tehdään vielä esimerkiksi koeajoja ja automaation säätöjä. Siirtolinjan osuus kevyen liikenteen väylällä ehdittiin myös asfaltoimaan kokonaan Äänekosken ja Suolahden välille. Keväälle 2026 jää asfaltoitavaksi kaupungin teialueella 350 metrin tienpätkä.

Projekti oli Äänekosken Energia kaukolämpötoiminnan historian suurin ja vaativin. Projektin onnistu-

### KAUKOLÄMMÖN HANKINTA



Metsä Fibre	63,9 %
Kumpuniemen Voima Oy	31,7 %
Sumiainen	2,0 %
Hirvaskangas	1,6 %
Öljy	0,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0 %</b>

minen ei ollut itsestäänselvyys, mutta se onnistui, koska kaikissa osaprojekteissa oli erinomaiset urakoitsijat ja yhteistyökumppanit. Luvitusprosessissa Keski-Suomen Ely-keskus, Väylävirasto sekä Äänekosken kaupunki toimivat todella ripeästi ja ammattimaisesti. Haluamme lämpimästi vielä kerran kiittää kaikkia projektin osapuolia sujuvasta ja laadukkaasta yhteistyöstä.

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
> Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

VESILIIKETOIMINTA

# TEKOPOHJA- VESILAITOS LUPAHAKEMUS- VAIHEESEEN

Vuosien koetoimintajakson jälkeen tekopohjavesilaitos eteni lupahakemusvaiheeseen. Vuoden mittaan ehdittiin edistää myös etäluettaviin vesimittareihin siirtymistä.

Vesiliiketoiminnan liikevaihto vuonna 2025 oli 5,75 miljoonaa euroa ja se nousi noin 8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Talousvettä laskutettiin 864 tuhatta kuutiota ja jätevettä 903 tuhatta kuutiota.

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
> Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

Vesipuolella toiminta oli vuonna 2025 hyvin tasaista. Merkittävin etappi oli se, että vuonna 2017 aloitettu tekopohjavesilaitosprojekti eteni lupahakemusvaiheen vuoden lopussa.

Vuonna 2024 laitoksessa muutettiin imeytystapaa työlääksi osoittautuneesta sadetuksesta allasimeytämiseen. Vuonna 2025 seurattiin muutoksen vaikutuksia ja haluttiin esimerkiksi varmistua siitä, että vesi kulkee maaperässä imeytysalueelta oikeaan suuntaan eli pari kilometriä luoteeseen vedenottamon kaivoille.

Allasimeytys osoittautui toimivaksi ratkaisuksi. Vesi kulkee oikeaan suuntaan eli tutkaamalla tehdyt maaperäarviot pitivät paikkansa eikä yllätyksiä tullut. Veden laatu on ollut erinomaisella tasolla, vaikka koitoiminnassa vedenotto on moninkertainen lopulliseen todelliseen tarpeeseen nähden. Samoin pohjaveden pintatasot ovat löytäneet vakiintuneet paikkansa.

Vesiluvan edellytys on, että vesi on tasaisen laadukasta ja että voidaan osoittaa, että pohjaveden tasot eivät oleellisesti muutu. Olennaisin parametri on orgaanisen aineksen pitoisuus, joka on vuoden 2025 aikana asettunut vakiintuneelle tasolle. Näin olleen vesilupaa voitiin lähteä hakemaan.

Luvan saamisen aikataulua on vaikea arvioida, koska lupa-anomus jätettiin Keski-Suomen aluehallintovirastolle, mutta vuodenvaihteesta lähtien luvat käsitellään uudessa Lupa- ja valvontavirastossa. Otaksumme, että luvan saamisessa kestää noin 1–1,5 vuotta.

Toiminta jatkuu siis koitoimintaluvalla varsinaisen vesiluvan saamiseen asti.

### ETÄLUETTAVIA VESIMITTAREITA

Vesi on siirtymässä etäluettaviin mittareihin samoin kuin sähkö aikanaan. Toisin sanoen, arvio- ja tasauslaskuista luovutaan ja vesi laskutetaan todellisen kulutuksen mukaan.

Tällä hetkellä etäluettavia vesimittareita on vasta noin 10 prosenttia mittarikannasta. Niitä on asennettu uusien asuntojen ja kiinteistöjen lisäksi mittarinvaihtojen yhteydessä.

Mittareiden massavaihto tulee olemaan mittava, kolmivuotiseksi suunniteltu projekti. Vuonna 2025 massavaihtoa on suunniteltu ja kuluvana vuonna projektia viedään eteenpäin.

**Tekopohja-  
vesilaitoksen  
veden laatu on  
erinomainen.**



## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
> Vesiliiketoiminta	13
Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

# HALLITUS & JOHTORYHMÄ

## YHTIÖN OMISTUS

Äänekosken Energian omistaa Äänekosken kaupunki.

## HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA

Äänekosken Energian hallituksen muodostavat Marko Tuhkanen (puheenjohtaja), Leila Lindell (varapuheenjohtaja), Piia Flink-Liimatainen, Ville Kivimäki, Tiina Liimatainen, Tommi Lunttila ja Sirpa Martins.

## YHTIÖN JOHTORYHMÄ

Äänekosken Energian johtoryhmän muodostavat toimitusjohtaja Maarit Herranen, talous- ja hallintopäällikkö Päivi Isoaari, tuotantopäällikkö Peter Rinne sekä asiakkuus- ja myyntipäällikkö Johanna Strickling.

## HENKILÖSTÖ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden aikana työsuhteissa keskimäärin 36 henkilöä (vuonna 2024 37 henkilöä). 31.12.2025 palveluksessa oli 34 henkilöä vakinaisissa työsuhteissa (35 henkilöä).



### ^ HALLITUS

Vasemmalta  
Tommi Lunttila,  
Ville Kivimäki,  
Tiina Liimatainen,  
Marko Tuhkanen (pj),  
Leila Lindell (vpj),  
Sirpa Martins ja  
Piia Flink-Liimatainen

### < JOHTORYHMÄ

Vasemmalta  
Päivi Isoaari,  
Johanna Strickling,  
Peter Rinne ja  
Maarit Herranen

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025	5
Vuoden 2025 poimintoja	6
Sähkön myynti	7
Verkkopalvelu	9
Kaukolämpö	11
Vesiliiketoiminta	13
> Hallitus ja johtoryhmä	15
Tilinpäätös	16

## TILINPÄÄTÖS 2025

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2025

### TOIMINNAN KEHITTYMINEN JA TULOKSELLISUUS SEKÄ TALOUDELLINEN TILANNE

Yhtiön liikevaihto oli 27 862 880 euroa (29 292 114 euroa) ja liikevoitto 876 368 euroa (1 225 982 euroa). Yhtiön liikevaihdon laskussa näkyi edellisestä vuodesta laskeneet sähkön pörssihinnat ja lämmin vuosi. Yhtiön liikevoittoon vaikuttivat kertaluonteiset erät sähköenergian tuotanto-osuuden myyminen ja alaskirjaus osakkuusyhtiöstä, lämpöenergian hankintahintojen nousminen sekä energia-alan varautumisen ja valmiuden nostaminen.

Yhtiö myi Koskienergia Oy:n osakkeista 5 % nykyisille osakkaille 1.1.2025. Yhtiö liittyi Suomen Voima Oy:n osakkaaksi 1.1.2025 alkaen ja omistaa 3,5 % yleisomistuksen yhtiöstä.

Kumpuniemen Voima Oy:n toiminta ajetaan alas Metsä Woodin vaneritehtaan sulkemisen takia vuoden 2026 loppuun mennessä. Äänekosken Energia Oy omistaa 46 % Kumpuniemen Voima Oy:n osakkeista ja yhtiö toimii mankala-periaatteella, eli omistajat vastaavat omistustensa suhteessa kaikista aiheutuvista kustannuksista.

Sähkön siirtomäärä oli 110,7 GWh/a, joka laski 3 % edellisestä vuodesta. Kaukolämmön kulutus oli 125,2 GWh/a, joka laski 8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Sähkön myyntimäärä väheni 8 % edelliseen vuoteen

verrattuna. Kulutuksien laskuun vaikutti erityisesti se, että lämmityskausi oli vuonna 2025 2,6 °C normaalia vuotta lämpimämpi. Vesiliiketoiminnassa veden kulutus laski noin prosentin edellisen vuoden tasoon nähden.

Sähköliliketoiminnassa sähkön hankintakustannukset laskivat edelliseen vuoteen verrattuna heijastuen samalla myyntihintoihin. Valtakunnallisesti kasvanut sääriippuvainen sähköntuotanto on vaikuttanut sähköyhtiöiden tasekustannuksiin. Sähkönmyyntisopimusten myyntialue rajattiin alkuvuonna Äänekosken kaupungin alueelle sähkön toimitusvarmuuden turvaamiseksi ja keväällä myyntialue laajennettiin koko Keski-Suomen alueelle. Lämpöliiketoiminnassa liikevoittoon vaikutti kohonneet hankintakustannukset. Kaukolämpö tuotettiin noin 97 %:sti puupohjaisilla polttoaineilla. Sähköverkon liiketoiminnan tuloskehitys oli kohtuullisen tuoton vaatimusten mukainen. Vesiliiketoiminnan tulokseen vaikuttivat erityisesti korkeasta investointiasteesta ja verkoston korjausvelasta aiheutuvat rahoituskustannukset.

Yhtiön rahoitustilanne säilyi tyydyttävänä koko vuoden.

Koskienergian vesivoimatuotanto oli normaalitasolla. Olkiluodon ydinvoimat tuottivat sähköä koko vuoden ilman suunnittelemtomia keskeytyksiä. Kaukolämpöputkiston rakentaminen Suolahden ja Äänekosken taajamien välille on valmistunut ja on tuotannollisessa koekäytössä.

### MERKITTÄVIMMÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Liiketoimintaympäristöön vaikuttavat ennakoimattomasti ja nopeasti turvallisuustilanteen muutokset, energiapolitiittiset sekä sähkömarkkinoiden toimintaan vaikuttavat päätökset.

Myyntisaamisiin liittyviä luottotappioriskejä hallitaan yhdenmukaisella luottopolitiikalla ja tehokkaalla perintätoimella.

Sähkönhankinnan hintariskiä suojataan osakkuusyhtiöistä hankittavalla omalla tuotannolla. Vesivarastojen tilanne oli normaali. Pörssisähkön hintapiikit lisääntyvät sääriippuvaisen tuotannon kasvaessa ja säädettävän tuotannon merkitys tulee kasvamaan.

Liiketoiminnan riskikartoituksen toimenpideohjelmaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti riskien minimoimiseksi. Operatiivisen toiminnan riskiarvioita ja valmiussuunnitelmia tarkennettiin ja määriteltiin toimenpideohjelmat eri osa-alueille. Green Card sertifikaatti auditointiin marraskuussa.

## SISÄLTÖ

> Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT

	2025	2024	2023
Liikevaihto, €	27 862 880	29 292 115	30 493 717
Liikevoitto, €	876 368	1 225 982	4 810 934
Liikevoitto-%	3,1%	4,2%	15,8%
Oman pääoman tuotto-%	-1,5%	-0,08%	4,3%
Omavaraisuusaste %	32,8%	37,9%	40,4%

## TUNNUSLUVUT HENKILÖSTÖSTÄ

Yhtiön palveluksessa oli vuoden aikana työsuhteissa keskimäärin 36 henkilöä (37 henkilöä). 31.12.2025 palveluksessa oli 34 henkilöä vakinaisissa työsuhteissa (35 henkilöä). Yhtiön maksamat palkat ja palkkiot tilikaudelta olivat 2 197 513 euroa (2 358 340 euroa).

	2025	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	35,7	37,4	36,9
Vakinaiset	33,9	35,2	33,3
Määräaikaiset	1,8	2,2	3,6
Maksetut palkat ja palkkiot, €	2 197 513	2 358 340	2 105 526
Muutos edelliseen tilikauteen	-6,8%	12,0%	4,7%
Suoriteperusteiset palkat ja palkkiot, €	2 187 251	2 206 875	2 253 681
Aktivoidut palkat, €	-282 181	-306 923	-368 258
Saadut korvaukset, €	-22 617	-22 178	-38 696
Tuloslaskelman suoriteperusteiset palkat, €	1 882 454	1 877 774	1 846 727

## MUUT KUIN TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT YMPÄRISTÖVAIKUTUKSISTA

Osakkuusyhtiöistä saatavasta sähköntuotannosta vesivoiman osuus oli 61 %, ydinvoiman osuus 28 %, tuuli-voiman osuus 8 %, puupohjaisten osuus 2 % ja muun hankinnan osuus 1 %. Kaukolämmön tuotannosta noin 97 % on tuotettu puupohjaisilla polttoaineilla.

## VESIHUOLTOLIIKETOIMINNAN TUNNUSLUVUT

Tilinpäätöksessä esitetään vesihuoltolain vaatimusten mukaisesti eriytettyä vesi- ja hulevesiliiketoiminnan tuloslaskelmat, taseet ja rahoituslaskelmat. Vesimaksutuotoilla katetaan vedentuotannon, jätevedenpuhdistuksen ja verkoston kustannukset.

Vesiliiketoiminnan investointeja valmistui tilikaudella 1 234 872 euron arvosta. Tilikaudella investointeihin käytettiin 1 264 289 euroa. Talousveden laatu on täytännyt talousvesiasetuksen määräykset. Jäteveden puhdistamot toimivat lupa-arvojen mukaisesti.

Vesihuollon hintatiedot ja tunnusluvut on julkaistu Äänekosken Energian nettisivuilla. Äänekosken kaupunki ostaa hulevesiverkoston käyttö- ja kunnossapitotoiminnan palvelut Äänekosken Energialta. Vuonna 2025 Äänekosken kaupunki maksoi 422 607 euroa hulevesien hoitamisesta.

Tekopohjavesialueen varsinainen vedenottolupahakemus jätettiin aluehallintoviranomaiselle loppuvuodesta.

## VESIHUOLLON TUNNUSLUVUT

	2025	2024	2023
<b>Veden jakelu</b>			
Laskuttamattoman talousveden osuus (%)	-0,5%	3,6%	2,9%
Vesijohtoverkoston uusiutumisaika (v)	624	312	83
Putkirikkojen määrä (kpl/km/v)	0,01	0,03	0,02
<b>Viemäröinti</b>			
Laskuttamattoman jäteveden osuus (%)	24,7%	48,6%	42,4%
Jätevesiviemäriverkoston uusiutumisaika	338	354	72
<b>Toiminnan volyyymi ja tekniikka</b>			
Veden ominaiskäyttö (l/as/d)	163	167	155
<b>Talous</b>			
Toiminnan tuotot/toiminnan kulut (%)	334%	304%	285%
Käytön ja ylläpidon omakustannushinta (kustannukset / laskutetut m <sup>3</sup> )	1,82	1,88	1,91
Investoinnit/poistot	0,82	2,60	2,50
Omistajan tuki investointikustannuksiin /kokonaisinvestoinnit (€)	-	-	-
<b>Vertailuhinta</b>			
Omakotitalon vertailuhinta (€/m <sup>3</sup> )	8,81	7,83	7,01

## SISÄLTÖ

> Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN JA ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Pörssisähkön hinnan arvioidaan laskevan loppukevään aikana, hinnan vaihtelut lisääntyvät sääriippuvaisen tuotannon kasvun takia. Vesivoiman tuotannon arvioidaan toteutuvan alkuvuoden aikana normaalilla tasolla. Kaukolämmön liiketoimintaan vaikuttaa Kumpuniemen Voima Oy:n jatkosuunnitelmat. Veden liiketoiminnoissa ei ole odotettavissa muutoksia.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA/ TAPPIOTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI SEKÄ ESITYS MAHDOLLISESTA MUUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN JAKAMISESTA

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat ennen ennakkosingon kirjausta 5 920 703,90 euroa, josta tilikauden voitto on 1 282 950,88 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkoa jaetaan 16 934 euroa/osake eli yhteensä	1 270 050,00 euroa
omaan pääomaan jätetään	4 650 653,90 euroa
Yhteensä	5 920 703,90 euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiöllä on 75 osaketta. Yhtiöllä on vain yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

## PÄÄOMALAINAT

Äänekosken kaupungin antama vesiliiketoiminnan kauppaan liittyvä laina on muutettu pääomalainaksi 31.12.2015. Pääomalainan korko on 6,0 % 1.1.2023 alkaen ja laina erääntyy maksettavaksi 31.12.2039. Vuoden 2022 lopussa pääomalainasta on konvertoitu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon 4 900 000 euroa ja pääomalainaksi jäi 13 200 000 euroa. Tilinpäätöksessä 31.12.2025 pääomalainasta konvertoitiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon 3 000 000 euroa, jonka jälkeen pääomalainaa on jäljellä 10 200 000 euroa. Lainan korko on ollut 3,75 % 1.1.2025 lähtien.

## LÄHIPIIRILAINAT JA -VASTUUT

Lähipiirilainoja -ja vastuuta ei ole edellä mainittua pääomalainaa lukuun ottamatta.

## RAKENNE- JA RAHOITUSJÄRJESTELYT

Yhtiön korolliset velat olivat vuoden lopussa 44 194 639 euroa (42 799 573 euroa). Pitkäaikaisia ja lyhytaikaisia lainoja lyhennettiin kaikkiaan yhteensä 6 104 934 euroa (1 600 420 euroa). Pääomalainan konvertointi mukaan laskien korollisen vieraan pääoman määrä pieneni yhteensä 9 104 934 euroa. Korollisen rahoituksen netto-muutos tilikaudella oli + 1 395 066 euroa.

Yhtiön pitkäaikaiset lainat ovat pääsääntöisesti kiinteäkorkoisia tai suojattuja. Äänekosken kaupungin pääomalainan 10 200 000 euroa korko on kirjattu täysimääräisenä yhtiön tulokseen.

Yhtiö hallitus on hyväksynyt yhtiölle rahoituspolitiikan. Yhtiö rahoittaa investointejaan myös leasingrahoituksella.

## YHTIÖN ORGANISAATIO, JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Yhtiön hallitukseen ajalla 1.1. -17.6.2025 ovat kuuluneet Marko Tuhkanen (puheenjohtaja), Leila Lindell (varapuheenjohtaja), Jari Halttunen, Simo Holopainen, Marko Laitinen, Tiina Liimatainen ja Eila Nurmi.

Yhtiön hallituksen varsinaiset jäsenet 18.6.2025 lähtien ovat Marko Tuhkanen (puheenjohtaja), Leila Lindell (varapuheenjohtaja), Piia Flink-Liimatainen, Ville Kivimäki, Tiina Liimatainen, Tommi Lunttila ja Sirpa Martins.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Maarit Herranen.

Yhtiön tilintarkastusyhteisönä on toiminut KPMG Oy Ab, päävastuullisena Matti Paananen KHT.

# SISÄLTÖ

> Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TULOSLASKELMA

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>27 862 880,19</b>	<b>29 292 114,60</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	974 380,19	161 546,45
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-16 329 965,83	-16 070 638,19
Varastojen muutos	-27 179,04	27 603,03
Ulkopuoliset palvelut	-3 356 944,76	-3 760 473,67
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-19 714 089,63</b>	<b>-19 803 508,83</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-1 912 896,78	-1 877 774,11
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-384 770,98	-333 093,27
Muut henkilösivukulut	-13 377,99	-44 241,13
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-2 311 045,75</b>	<b>-2 255 108,51</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 657 885,82	-3 475 766,74
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-3 657 885,82</b>	<b>-3 475 766,74</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-2 277 870,99</b>	<b>-2 693 295,42</b>
<b>LIIVEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>876 368,19</b>	<b>1 225 981,55</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot	96 073,56	109 028,70
Muut korko - ja rahoitustuotot	67 545,18	140 963,29
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-621 428,35	-1 681,88
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-529 878,69	-829 250,97
Muille	-1 008 354,05	-768 864,17
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	<b>-1 996 042,35</b>	<b>-1 349 805,03</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-1 119 674,16</b>	<b>-123 823,48</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	3 130 000,00	1 780 000,00
Tuloverot	-727 374,96	-428 923,05
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>1 282 950,88</b>	<b>1 227 253,47</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
> Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	3 783,07	49 217,54
Muut pitkävaikutteiset menot	688 351,34	811 599,34
<b>Yhteensä</b>	<b>692 134,41</b>	<b>860 816,88</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	340 329,91	340 329,91
Rakennukset ja rakennelmat	3 273 874,46	3 119 517,96
Sähköverkosto	15 284 500,71	15 282 476,56
Kaukolämpöverkosto	6 911 747,37	7 174 709,22
Vesijohtoverkosto	16 438 360,22	16 736 144,86
Valokuituverkosto	219 280,94	175 797,19
Liittymismaksut	517 822,69	517 822,69
Koneet ja kalusto	2 946 136,22	3 408 804,75
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	6 717 502,87	107 163,01
<b>Yhteensä</b>	<b>52 649 555,39</b>	<b>46 862 766,15</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	822 997,82	822 997,64
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	6 824 900,00	8 299 428,53
Muut osakkeet ja osuudet	5 160 814,38	3 416 447,11
<b>Yhteensä</b>	<b>12 808 712,20</b>	<b>12 538 873,28</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>66 150 402,00</b>	<b>60 262 456,31</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	932 892,58	960 485,26
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	-	12 605,66
Lainasaamiset	3 484 685,68	3 336 505,84
<b>Yhteensä</b>	<b>3 484 685,68</b>	<b>3 349 111,50</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	4 052 484,24	4 110 010,53
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	989 592,34	1 107 481,38
Muut saamiset	479 429,03	479 798,99
Siirtosaamiset	222 301,30	122 336,13
<b>Saamiset, yhteensä</b>	<b>5 743 806,91</b>	<b>5 819 627,03</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 728 013,43</b>	<b>4 498 853,77</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>12 889 398,60</b>	<b>14 628 077,56</b>
<b>VASTAAVA</b>	<b>79 039 800,60</b>	<b>74 890 533,87</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
> Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	1 261 409,45	1 261 409,45
Vararahasto	7 812,53	7 812,53
Muu oma pääoma	3 543 166,01	3 543 166,01
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 900 000,00	4 900 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-4 532 296,98	-4 536 821,86
Tilikauden voitto/tappio	1 282 950,88	1 227 253,47
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 463 041,89</b>	<b>6 402 819,60</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	7 862 738,86	10 992 738,86
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>7 862 738,86</b>	<b>10 992 738,86</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	1 957 000,00	-

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Pääomalainat	10 200 000,00	13 200 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	27 891 069,00	23 757 151,00
Liittymismaksut	8 513 371,67	8 568 628,67
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>46 604 440,67</b>	<b>45 525 779,67</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	6 103 570,00	5 828 570,00
Saadut ennakot	10 394,03	12 730,40
Ostovelat	2 460 556,09	3 020 492,63
Velat saman konsernin yhteisöille	2 479 341,24	1 217 061,16
Muut velat	967 433,76	1 225 184,52
Siirtovelat	1 131 284,06	665 157,03
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>13 152 579,18</b>	<b>11 969 195,74</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>59 757 019,85</b>	<b>57 494 975,41</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>79 039 800,60</b>	<b>74 890 533,87</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
> Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TULOSLASKELMA, SÄHKÖVERKKO

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>5 762 544,87</b>	<b>6 206 737,98</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	3 545,08	17 549,02
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>		
Ostot tilikauden aikana		
Häviosähkön hankinta	-233 869,86	-267 361,13
Muut ostot tilikauden aikana	-96 238,55	-101 201,62
Varastojen muutos	-35 171,60	-5 655,08
<b>Ulkopuoliset palvelut</b>		
Verkkopalvelumaksut	-1 221 156,62	-1 364 521,75
Muut ulkopuoliset palvelut	-611 506,04	-580 261,97
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-710 439,80	-637 014,09
Henkilösivukulut	-145 612,59	-126 949,03
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Suunn. mukaiset poistot sähköverkon hyödykkeistä	-936 110,61	-882 581,37
Suunn. mukaiset poistot muista pysyvien vastaavien hyöd.	-65 491,83	-47 704,01
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Muut vuokratulut	-154 389,69	-27 566,74
Muut liiketoiminnan muut kulut	-373 590,55	-364 223,69
<b>LIIVEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>1 182 512,21</b>	<b>1 819 246,52</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Muilta	20 361,08	28 179,72
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Muille	-148 914,51	-155 412,50
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	<b>-128 553,43</b>	<b>-127 232,78</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>1 053 958,78</b>	<b>1 692 013,74</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
<b>Poistoeron muutos</b>		
Sähköverkon hyödykkeistä	936 110,61	858 554,62
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	37 207,70	19 285,38
<b>Poistoeron muutos yhteensä</b>	<b>973 318,31</b>	<b>877 840,00</b>
<b>Tuloverot</b>	<b>-376 812,19</b>	<b>-380 714,65</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>1 650 464,90</b>	<b>2 189 139,09</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
> Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE, SÄHKÖVERKKO

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	3 064,00	4 830,00
Muut aineettomat hyödykkeet	194 890,98	218 473,77
<b>Yhteensä</b>	<b>197 954,98</b>	<b>223 303,77</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	15 280 118,01	15 277 942,30
Muut aineelliset hyödykkeet	763 894,02	760 635,25
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	27 776,27	4 846,00
<b>Yhteensä</b>	<b>16 071 788,30</b>	<b>16 043 423,55</b>
<b>Sijoitukset</b>	205 749,59	205 748,90
<b>Yhteensä</b>	<b>205 749,59</b>	<b>205 748,90</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>16 475 492,87</b>	<b>16 472 476,22</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>	115 462,84	150 305 61
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	1 240 944,89	1 263 518,91
Siirtosaamiset	1 962,40	-
Muut saamiset	-418,34	-201,01
<b>Saamiset, yhteensä</b>	<b>1 242 488,95</b>	<b>1 263 317,90</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	11 770 936,27	11 362 845,05
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>13 128 888,06</b>	<b>12 776 468,56</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>29 604 380,93</b>	<b>29 248 944 78</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
> Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE, SÄHKÖVERKKO

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	946 057,09	946 057,09
Muut rahastot		
Muut muut rahastot	2 663 992,80	2 663 992,80
Edellisten tilikausien voitto/tappio	6 669 176,02	5 703 357,40
Tilikauden voitto/tappio	1 650 464,90	2 189 139,09
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>11 929 690,81</b>	<b>11 502 546,38</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero sähköverkon hyödykkeistä	5 625 546,91	6 561 657,52
Poistoero muista hyödykkeistä	-100 454,60	-63 246,90
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>5 525 092,31</b>	<b>6 498 410,62</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Muu pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4 186 660,50	4 581 520,29
<b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>		
Palautettavat liittymismaksut	3 625 580,23	3 625 580,23
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>7 812 240,73</b>	<b>8 207 100,52</b>
<b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Muut velat	402 659,80	405 659,80
<b>Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</b>		
Ostovelat	274 480,44	216 297,55
Muut velat saman konsernin yrityksille	2 430 983,05	1 201 612,06
Siirtovelat	512 749,37	452 443,21
Muut velat	716 484,42	764 874,64
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>4 337 357,08</b>	<b>3 040 887,26</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>12 149 597,81</b>	<b>11 247 987,78</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>29 604 380,93</b>	<b>29 248 944,78</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
> Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TULOSLASKELMA, SÄHKÖN MYYNTI

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>6 540 285,44</b>	<b>8 123 839,27</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>950 370,41</b>	<b>2 092,92</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-6 371 997,68	-7 304 029,04
Varastojen muutos	-2 231,75	1 029,58
Ulkopuoliset palvelut	-151 332,95	-154 153,36
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-6 525 562,38</b>	<b>-7 457 152,82</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-180 399,00	-233 863,33
Henkilösivukulut	-37 968,78	-44 068,81
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-218 367,78</b>	<b>-277 932,14</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-13 131,05	-13 004,70
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-13 131,05</b>	<b>-13 004,70</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-439 823,29</b>	<b>-994 698,03</b>
<b>LIIVEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>293 771,35</b>	<b>-616 855,50</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot	70 288,56	106 058,70
Muut korko- ja rahoitustuotot	17 137,11	79 031,14
Arvonalentumiset pys. vast. sijoituksista	-171 428,35	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-207 538,09	-179 336,56
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	<b>-291 540,77</b>	<b>5 753,28</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 230,58</b>	<b>-611 102,22</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron muutos		
Muista pysyvien vast. hyödykkeistä	10 146,92	9 738,15
Tuloverot	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>12 377,50</b>	<b>-601 364,07</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
> Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE, SÄHKÖN MYYNTI

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	-	42 857,14
Muut pitkävaikutteiset menot	15 302,07	18 436,05
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>15 302,07</b>	<b>61 293,19</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Muut aineelliset hyödykkeet	5 954,99	15 704,46
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9 940,00	9 940,00
<b>Yhteensä</b>	<b>15 894,99</b>	<b>25 644,46</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet	12 123 423,79	11 403 586,57
<b>Sijoitukset</b>	<b>12 123 423,79</b>	<b>11 403 586,57</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>12 154 620,85</b>	<b>11 490 524,22</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus	-	2 560,58
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
<b>Muut saamiset</b>	<b>3 484 685,68</b>	<b>3 336 505,84</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	1 055 379,90	1 269 772,94
Siirtosaamiset	595,44	23 531,13
Muut saamiset	469 960,18	470 000,00
<b>Saamiset, yhteensä</b>	<b>1 525 935,52</b>	<b>1 763 304,07</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>-15 045 588,20</b>	<b>-14 191 907,21</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>-10 034 967,00</b>	<b>-9 089 536,72</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>2 119 653,85</b>	<b>2 400 987,50</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
> Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE, SÄHKÖN MYYNTI

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-8 360 190,95	-7 749 569,53
Tilikauden voitto/tappio	12 377,50	-601 364,07
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>-8 347 813,45</b>	<b>-8 350 933,60</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero muista hyödykkeistä	-34 818,20	-24 671,28
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	540 000,00	-
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Muut velat	4 574 981,57	9 037 685,95
<b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>		
Muut velat	4 650 003,37	575 013,37
<b>Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</b>		
Ostovelat	654 915,75	866 543,43
Muut velat saman konsernin yrityksille	9 375,30	436,42
Siirtovelat	79 538,94	41 818,84
Muut velat	-6 529,43	255 094,37
<b>Lyhytaikainen koroton vieras pääoma yhteensä</b>	<b>737 300,56</b>	<b>1 163 893,06</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>5 387 303,93</b>	<b>1 738 906,43</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 962 285,50</b>	<b>10 776 592,38</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>2 119 653,85</b>	<b>2 400 987,50</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
>Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TULOSLASKELMA, VESILIIKETOIMINTA

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>5 751 461,82</b>	<b>5 303 083,63</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>7 527,25</b>	<b>139 172,92</b>
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-825 528,00	-797 641,94
Varastojen muutos	38 280,11	-32 201,35
Ulkopuoliset palvelut	-930 639,72	-1 189 130,23
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-1 717 887,61</b>	<b>-2 018 973,52</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-608 037,43	-639 889,23
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-124 398,94	-113 034,53
Muut henkilösivukulut	-4 336,22	-17 103,47
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-736 772,59</b>	<b>-770 027,23</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 507 977,17	-1 418 198,76
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	<b>-1 507 977,17</b>	<b>-1 418 198,76</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-987 384,21</b>	<b>-976 671,60</b>
<b>LIIVEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>808 967,49</b>	<b>258 385,44</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	14 840,54	22 771,83
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-435 828,69	-395 301,25
Muille	-415 999,87	-678 770,97
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	<b>-836 988,02</b>	<b>-1 051 300,39</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-28 020,53</b>	<b>-792 914,95</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron muutos	1 259 187,89	489 161,44
Tuloverot	-235 500,50	-25 755,66
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>995 666,86</b>	<b>-329 509,17</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
> Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE, VESILIIKETOIMINTA

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	-	26,90
Muut pitkävaikutteiset menot	309 737,42	377 545,09
<b>Yhteensä</b>	<b>309 737,42</b>	<b>377 571,99</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	278 895,32	278 895,32
Rakennukset ja rakennelmat	2 654 191,21	2 470 120,72
Sähköverkosto	2 844,91	2 943,29
Vesijohtoverkosto	14 733 275,49	14 973 828,77
Valokuituverkosto	72 689,10	58 171,59
Liittymismaksut	53 307,08	53 307,08
Koneet ja kalusto	2 191 941,20	2 329 669,86
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	29 417,17	27 191,94
<b>Yhteensä</b>	<b>20 016 561,48</b>	<b>20 194 128,57</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkeet saman konsernin yrityksissä	205 749,41	205 748,92
<b>Yhteensä</b>	<b>205 749,41</b>	<b>205 748,92</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>20 532 048,31</b>	<b>20 777 449,48</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
<b>Aineet ja tarvikkeet</b>	<b>198 022,02</b>	<b>159 741,91</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	921 259,39	839 030,48
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	167 442,80	165 796,21
Muut saamiset	9 951,34	10 000,00
Siirtosaamiset	44 593,40	-
<b>Saamiset, yhteensä</b>	<b>1 143 246,93</b>	<b>1 014 826,69</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>4 036 788,32</b>	<b>4 826 152,46</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 378 057,27</b>	<b>6 000 721,06</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>25 910 105,58</b>	<b>26 778 170,54</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
> Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE, VESILIIKETOIMINTA

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 389 200,00	3 959 200,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-6 388 114,33	-6 084 360,82
Tilikauden voitto/tappio	995 666,86	-329 509,17
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>996 752,53</b>	<b>-2 454 669,99</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	1 885 452,62	3 144 640,51
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>1 885 452,62</b>	<b>3 144 640,51</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Pääomalaivat	8 262 000,00	10 665 439,79
Lainat rahoituslaitoksilta	11 820 249,55	9 519 730,33
Liittymismaksut	1 295 095,27	1 295 095,27
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>21 377 344,82</b>	<b>21 480 265,39</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	649 329,78	3 536 039,78
Saadut ennakot	-603,84	-599,41
Ostovelat	317 338,38	819 791,93
Velat saman konsernin yhteisöille	61,66	816,25
Muut velat	272 196,40	59 075,70
Siirtovelat	412 233,23	192 810,38
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>1 650 555,61</b>	<b>4 607 934,63</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>23 027 900,43</b>	<b>26 088 200,02</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>25 910 105,58</b>	<b>26 778 170,54</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
> Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## RAHOITUSLASKELMA, VESILIIKETOIMINTA

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-28 021	-792 915
+/- Oikaisut	2 344 965	2 469 499
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 316 945	1 676 584
Käyttöpääoman muutos (lis-/väh+)	-237 369	-443 557
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2 079 575</b>	<b>1 233 027</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-851 829	-1 074 072
Saadut korot liiketoiminnasta	14 841	22 772
Maksetut välittömät verot	-235 501	-25 756
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 007 087</b>	<b>155 971</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 262 576	-1 641 379
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	-
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 262 576</b>	<b>-1 641 379</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 886 710	3 091 700
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-102 921	-2 652 090
Liittymismaksujen muutos	-	2 789
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-533 875</b>	<b>442 399</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>-789 364</b>	<b>-1 043 009</b>
Rahavarat tilikauden alussa	4 826 152	5 869 161
Rahavarojen muutos	-789 364	-1 043 009
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>4 036 788</b>	<b>4 826 152</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
> Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TULOSLASKELMA, HULEVESI

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>422 607,57</b>	<b>430 916,36</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5,47	0,00
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-7 177,80	-7 287,68
Varastojen muutos	-2 119,49	-1 200,92
Ulkopuoliset palvelut	-58 688,93	-74 933,87
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>-67 986,22</b>	<b>-83 422,47</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-36 293,24	-17 004,86
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-7 182,79	-4 113,89
Muut henkilösivukulut	-236,61	256,73
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-43 712,64</b>	<b>-20 862,02</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-149 893,09	-147 880,41
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-149 893,09</b>	<b>-147 880,41</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>-25 063,81</b>	<b>-9 293,27</b>
<b>LIIVEVOITTO/TAPPIO</b>	<b>135 957,28</b>	<b>169 458,19</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 336,01	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-94 050,00	-150 480,00
Muille	-44 243,29	-19 975,47
<b>Rahoitustuotot- ja kulut yhteensä</b>	<b>-135 957,28</b>	<b>-170 455,47</b>
<b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>0,00</b>	<b>-997,28</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron muutos	45 150,33	46 710,05
Tuloverot	-9 877,29	-22 452,74
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>35 273,04</b>	<b>23 260,03</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
> Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TASE, HULEVESI

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	2 810,18	3 228,10
<b>Yhteensä</b>	<b>2 810,18</b>	<b>3 228,10</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Hulevesiverkosto	1 705 084,73	1 762 316,09
Koneet ja kalusto	12 284,94	12 813,46
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>1 717 369,67</b>	<b>1 775 129,55</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>1 720 179,85</b>	<b>1 778 357,65</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
<b>Aineet ja tarvikkeet</b>	-	<b>2 119,49</b>
<b>Saamiset</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	67 606,00	107 291,36
Lainasaamiset	-	-
Muut saamiset	-11,06	-
Siirtosaamiset	162,92	-
<b>Saamiset, yhteensä</b>	<b>67 757,86</b>	<b>107 291,36</b>
Rahat ja pankkisaamiset	2 022 632,31	2 015 880,76
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 090 390,17</b>	<b>2 125 291,61</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>3 810 570,02</b>	<b>3 903 649,26</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 510 800,00	940 800,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-1 866 476,11	-1 873 829,71
Tilikauden voitto/tappio	35 273,04	23 260,03
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>-320 403,07</b>	<b>-909 769,68</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Poistoero	778 713,82	823 864,15
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ</b>	<b>778 713,82</b>	<b>823 864,15</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Pääomalainat	1 938 000,00	2 534 560,21
Lainat rahoituslaitoksilta	1 245 818,75	270 000,00
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>3 183 818,75</b>	<b>2 804 560,21</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	63 287,50	1 076 000,00
Ostovelat	19 959,24	16 773,66
Velat saman konsernin yhteisöille	39 108,96	12 717,88
Muut velat	40 934,89	47 699,34
Siirtovelat	5 149,93	31 803,70
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>168 440,52</b>	<b>1 184 994,58</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>3 352 259,27</b>	<b>3 989 554,79</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>3 810 570,02</b>	<b>3 903 649,26</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
>Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## RAHOITUSLASKELMA, HULEVESI

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-	-997
+/- Oikaisut	285 850	318 336
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<b>285 850</b>	<b>317 339</b>
Käyttöpääoman muutos (lisäys-/vähennys+)	37 811	-72 621
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>323 662</b>	<b>244 717</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-138 293	-170 455
Saadut korot liiketoiminnasta	2 336	-
Maksetut välittömät verot	-9 877	-22 453
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	177 827	51 809
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>177 827</b>	<b>51 809</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-91 715	-60 692
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-91 715</b>	<b>-60 692</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
SVOP rahaston muutos	570 000	-
Pääomalainojen muutos	-596 560	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 012 713	1 066 000
Pitkäaikaisten lainojen muutos	975 819	-1 076 000
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-15 906	-12 715
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-79 360</b>	<b>-22 715</b>
<b>Rahavirtojen muutos</b>	<b>6 752</b>	<b>-31 597</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 015 881	2 047 478
Rahavarojen muutos	6 752	-31 597
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>2 022 632</b>	<b>2 015 881</b>

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
> Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## LIITETIEDOT

### TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

#### Esittämistavan muutokset ja vertailukelpoisuus

Yhtiön tilinpäätös on vertailukelpoinen edellistilikauden kanssa. Sähköliiketoimintojen eriyttämislaskelmissa on huomioitu Energiaviraston 10.10.2024 ”Sähkö- ja Maakaasuliiketoimintojen laskennallinen ja oikeudellinen eriyttäminen” ohjeen mukaiset muutokset.

### ARVOSTUSPERIAATTEET

#### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa.

#### Poistosuunnitelman mukaiset poistoajat

##### Aineettomat oikeudet

ATK-ohjelmat, tuotantojärjestelmät  
Muut pitkävaikutteiset menot

##### Poistoaika

5 vuotta  
10 vuotta

#### Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset ja rakennelmat  
Vesi-, jätevesi- ja hulevesiverkosto  
Sähkön siirto- ja jakeluverkosto  
Kaukolämpöverkosto  
Kaukolämmön siirtoverkosto ÄKI\_Suolahti  
Valokuituverkosto  
Vesihuollon koneet ja laitteet  
Lämpökusten koneet ja laitteet  
Työkoneet  
Kuljetuskalusto  
Muut koneet ja kalusto  
Konttorikalusteet  
ATK-laitteet

##### Poistoaika

30 vuotta  
25 vuotta  
25 vuotta  
25 vuotta  
40 vuotta  
25 vuotta  
10 vuotta  
10 vuotta  
7 vuotta  
7 vuotta  
7 vuotta  
5 vuotta  
3 vuotta

#### Sijoituksien arvostaminen

Yhtiön sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan käypään arvoonsa.

#### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Yhtiön polttoainevarastot on arvostettu fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Sähkö-, kaukolämpö- ja vesitarvikevarastot on arvostettu keskihankintahintaansa tai alimman arvon periaatteen mukaisesti.

#### Vaihtuvien vastaavien arvostaminen

Vaihtuvien vastaavien saamiset on arvostettu todennäköiseen arvoonsa.

#### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on arvostettu KPL 5:2 §:n mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### Rahoitusvälineet

Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuvaa korkoa kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimusta ei ole kirjattu taseeseen, mutta siitä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan rahoituskuluiksi suoriteperiaatteen mukaisesti rahavirran toteutuessa fyysisesti.

#### Johdannaiset

##### Hyödykejohdannaiset

Yhtiö on suojannut sähköpörssihankintojaan sähköjohdannaisilla. Sähköjohdannaisten kulut on kirjattu yhtiön tuloslaskelmaan sähkön hankinnan kuluina sitä mukaa kuin ne realisoituvat. Muussa kuin suojaamistarkoituksessa tehtyjä sopimuksia ei ole.

#### Koronvaihtosopimukset

Yhtiöllä on koronvaihtosopimus, jolla suojataan pitkäaikaisen luoton jäljellä olevan pääoman korkokustannuksia. Tästä realisoituvat voitot/tappiot kirjataan tulokseen samalle jaksolle, millä todellinen rahavirta fyysisesti

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

tapahtuu. Tilinpäätöshetkellä voimassa oleva sopimus ulottuu vuoteen 2040 saakka. Käyvän arvon muutokset esitetään muissa vastuissa liitetiedoissa.

### Myyntin tuloutusperiaate

Myynti tuloutetaan suoriteperiaatteen mukaisesti yhtiön tuloslaskelmalla.

### Verojen esittäminen

Yhtiön laskennallisen verotettavan tuloksen mukaiset verot on kirjattu suoriteperiaatteen mukaisina tuloslaskelmaan kustannuspaikoittain. Energjaviraston ohjeistus edellyttää kustannuspaikkakohtaisesti toteutuneen tappion verosaatavan kirjaamista jättämistä, minkä vuoksi tappiollisten kustannuspaikkojen tappioista huolimatta niille ei ole kirjattu laskennallista verosaatavaa.

### Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Tilinpäätöksen esittämistavassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden aikana. Yhtiön taseessa tytäryhtiö-, osakkuusyhtiö ja muut osakkeet ja osuudet on esitetty omina erinään ja edellisen tilikauden vastaavat tiedot on esitetty samalla jakotavalla.

### Eriyttämislaskelmat

Kustannukset on jaettu toiminnoille tuloslaskelmaan ja taseeseen aiheuttamisperiaatteen mukaisesti huomioiden Energjaviraston ohjeistus 10.10.2024 sekä vesihuoltolain (681/2014) määräykset.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liikevaihto toiminnoittain</b>		
Verkkoliiketoiminta	5 762 544,87	6 206 737,98
Sähkön myynti	6 540 285,44	8 123 839,27
Lämpöliiketoiminta	9 295 048,66	9 106 082,52
Palvelutoiminta	90 931,83	121 454,84
Vesiliiketoiminta	5 751 461,82	5 303 083,63
Hulevesiliiketoiminta	422 607,57	430 916,36
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>27 862 880,19</b>	<b>29 292 114,60</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	13 486,44	13 557,72
Korvaukset	465,11	146 645,40
Käyttöomaisuuden myyntivoitto	960 428,64	87,75
Muut tuotot	-	1 255,58
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>974 380,19</b>	<b>161 546,45</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Aineettomista oikeuksista	2 577,33	910,57
Muista pitkävaik. menoista	123 248,00	94 573,24
Rakennuksista ja rakennelmista	145 643,50	136 101,72
Sähköverkosta	936 262,17	882 594,00
Lämpöverkostosta	612 239,55	602 354,38
Vesiverkostosta	1 048 052,58	993 017,86
Hulevesiverkostosta	122 893,49	145 665,27
Valokuituverkostosta	10 035,80	9 698,37
Koneista ja kalustosta	656 933,40	610 851,33
<b>Yhteensä</b>	<b>3 657 885,82</b>	<b>3 475 766,74</b>

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Hallituksen ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen ja toimitusjohtajien palkkiot	173 291,97	175 369,85

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Tilintarkastuspalkkiot</b>		
Tilikauden aikana suoriteperusteisesti kirjattu	17 634,62	16 314,38

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat ja leasingkulut	891 285,79	746 588,81
Hallintokulut	515 693,30	930 205,38
Puhelin, posti- ja tietoliikennekulut	125 656,62	116 505,72
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	141 575,07	164 049,63
Mainonta ja myynninedistys	119 773,64	95 677,62
Koulutus ja kokousmenot	74 529,17	78 958,84
Vakuutuskulut	58 497,85	61 947,44
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-	159 733,14
Muut liiketoiminnan kulut	350 859,55	339 628,84
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>2 277 870,99</b>	<b>2 693 295,42</b>

# SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## Korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät

€	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Osinkotuotot	96 073,56	109 028,70
Korkotuotot	67 545,18	140 963,29
Arvonlennus pysyvien vastaavien sijoituksista	-621 428,35	-1 681,88
Korkokulut muille	-995 511,16	-764 563,39
Korkokulut saman konsernin yhteisöille	-495 000,00	-792 000,00
Muut rahoituskulut muille	-12 842,89	-4 300,78
Muut rahoituskulut saman kons. yhteisöille	-34 878,69	-37 250,97
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 996 042,35</b>	<b>-1 349 805,03</b>

## Taseen vastaavan liitetiedot

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	183 089,57	180 025,57
Kertyneet poistot	-133 872,03	-132 961,46
Menojäännös tilikauden alussa sumu-poistoin	49 217,54	47 064,11
Lisäykset tilikauden aikana	-	3 064,00
Arvonlennus	-42 857,14	-
Tilikauden sumu-poistot	-2 577,33	-910,57
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	3 783,07	49 217,54
Poistoero 1.1.	-	-
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-	-
Poistoero 31.12.	-	-
Kokonaispoistot tilikaudella	-2 577,33	-910,57
<b>Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen</b>	<b>3 783,07</b>	<b>49 217,54</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
Hankintameno 1.1.	1 687 962,05	1 189 995,44
Kertyneet poistot	-876 362,68	-781 789,44
Menojäännös tilikauden alussa sumu-poistoin	811 599,37	408 206,00
Lisäykset tilikauden aikana	-0,03	497 966,61
Tilikauden sumu-poistot	-123 248,00	-94 573,24
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	688 351,34	811 599,37
Poistoero 1.1.	67 764,76	38 888,14
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-3 910,84	28 876,62
Poistoero 31.12.	63 853,92	67 764,76
Kokonaispoistot tilikaudella	-119 337,16	-123 449,86
<b>Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen</b>	<b>624 497,42</b>	<b>743 834,61</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Menojäännös tilikauden alussa	340 329,91	340 329,91
Hankintameno tilikauden lopussa	340 329,91	340 329,91
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	4 495 114,36	3 459 188,12
Kertyneet poistot	-1 375 596,40	-1 239 494,68
Menojäännös tilikauden alussa	3 119 517,96	2 219 693,44
Lisäykset tilikauden aikana	300 000,00	1 035 926,24
Tilikauden sumu-poistot	-145 643,50	-136 101,72
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	3 273 874,46	3 119 517,96

€	31.12.2025	31.12.2024
Poistoero 1.1.	-153 108,48	-42 459,98
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-145 643,50	-110 648,50
Poistoero 31.12.	-298 751,98	-153 108,48
Kokonaispoistot tilikaudella	-	25 453,22
<b>Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen</b>	<b>3 572 626,44</b>	<b>3 272 626,44</b>
<b>Sähkön jakeluverkosto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	35 301 676,30	33 555 143,18
Kertyneet poistot	-20 019 199,74	-19 136 605,74
Menojäännös tilikauden alussa	15 282 476,56	14 418 537,44
Lisäykset tilikauden aikana	938 286,32	1 746 533,12
Tilikauden sumu-poistot	-936 262,17	-882 594,00
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	15 284 500,71	15 282 476,56
Poistoero 1.1.	6 561 656,43	7 419 737,27
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-936 262,17	-858 080,84
Poistoero 31.12.	5 625 394,26	6 561 656,43
Kokonaispoistot tilikaudella	-	24 513,16
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	9 659 106,45	8 720 820,13
<b>Sähköverkosto yhteensä</b>	<b>15 284 500,71</b>	<b>15 282 476,56</b>
<b>Liittymismaksut</b>		
Hankintameno 1.1.	517 822,69	517 822,69
Hankintameno 31.12.	517 822,69	517 822,69

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kaukolämpöverkosto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	18 486 689,59	18 182 148,62
Kertyneet poistot	-11 311 980,37	-10 709 625,99
Menojäännös tilikauden alussa	7 174 709,22	7 472 522,63
Lisäykset tilikauden aikana	349 277,70	304 540,97
Tilikauden sumu-poistot	-612 239,55	-602 354,38
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	6 911 747,37	7 174 709,22
Poistoero 1.1.	706 061,63	733 785,63
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-497 671,76	-27 724,00
Poistoero 31.12.	208 389,87	706 061,63
Kokonaispoistot tilikaudella	114 567,79	574 630,38
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	6 703 357,50	6 468 647,59
<b>Kaukolämpöverkosto yhteensä</b>	<b>6 911 747,37</b>	<b>7 174 709,22</b>
<b>Vesijohtoverkosto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	15 237 154,78	14 390 679,34
Kertyneet poistot	-6 918 479,63	-6 389 989,99
Menojäännös tilikauden alussa	8 318 675,15	8 000 689,35
Lisäykset tilikauden aikana	325 963,92	846 475,44
Tilikauden sumu-poistot	-550 177,98	-528 489,64
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	8 094 461,09	8 318 675,15
Poistoerot vesiverkostoista		
Poistoero 1.1.	1 774 521,80	1 856 913,60
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-776 927,38	-82 391,80
Poistoero 31.12.	997 594,42	1 774 521,80
Kokonaispoistot tilikaudella	226 749,40	-446 097,84
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	7 096 866,67	6 544 153,35

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Jätevesiverkosto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	14 182 833,18	13 985 552,17
Kertyneet poistot	-7 527 679,56	-7 063 151,34
Menojäännös tilikauden alussa	6 655 153,62	6 922 400,83
Lisäykset tilikauden aikana	456 985,18	197 281,01
Tilikauden sumu-poistot	-473 324,40	-464 528,22
Menojäännös tilikauden lopussa sumupoistoin	6 638 814,40	6 655 153,62
Poistoero 1.1.	1 542 148,45	1 624 277,55
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-72 645,88	-82 129,10
Poistoero 31.12.	1 469 502,57	1 542 148,45
Kokonaispoistot tilikaudella	-400 678,52	-382 399,12
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	5 169 311,83	5 113 005,17
<b>Hulevesiverkosto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	4 358 946,77	4 302 151,66
Kertyneet poistot	-2 596 630,68	-2 450 965,41
Menojäännös tilikauden alussa	1 762 316,09	1 851 186,25
Lisäykset tilikauden aikana	90 212,33	56 795,11
Tilikauden sumu-poistot	-147 443,69	-145 665,27
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	1 705 084,73	1 762 316,09
Poistoero 1.1.	800 045,34	844 994,25
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-43 118,85	-44 948,91
Poistoero 31.12.	756 926,49	800 045,34
Kokonaispoistot tilikaudella	-104 324,84	-100 716,36
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	948 158,24	962 270,75
<b>Vesiverkosto yhteensä</b>	<b>16 438 360,22</b>	<b>16 736 144,86</b>
<b>Vesiverkostojen poistoero yhteensä</b>	<b>3 224 023,48</b>	<b>4 116 715,59</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Valokuituverkosto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	246 434,82	242 096,72
Kertyneet poistot	-70 637,63	-60 939,26
Menojäännös tilikauden alussa	175 797,19	181 157,46
Lisäykset tilikauden aikana	53 519,55	4 338,10
Tilikauden sumu-poistot	-10 035,80	-9 698,37
Menojäännös tilikauden lopussa sumupoistoin	219 280,94	175 797,19
Poistoerot valokuituverkostoista		
Poistoero 1.1.	48 865,34	51 546,85
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-878,22	-2 681,51
Poistoero 31.12.	47 987,12	48 865,34
Kokonaispoistot tilikaudella	-9 157,58	-7 016,86
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	171 293,82	126 931,85
<b>Koneet ja kalusto</b>		
<b>Lämpöverkoston koneet ja laitteet</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	5 783 023,01	5 771 937,94
Kertyneet poistot	-4 862 037,56	-4 560 262,42
Menojäännös tilikauden alussa	920 985,45	1 211 675,52
Lisäykset tilikauden aikana	-	11 085,07
Tilikauden sumu-poistot	-302 729,22	-301 775,14
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	618 256,23	920 985,45
<b>Poistoerot lämpöverkoston koneista ja laitteista</b>		
Poistoero 1.1.	-128 962,82	169 861,85
Poistoeron lisäys/vähennys-tilikaudella	-302 729,22	-298 824,67
Poistoero 31.12.	-431 692,04	-128 962,82
Kokonaispoistot tilikaudella	-	-2 950,47
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	1 049 948,27	1 049 948,27

# SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujenlaskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Tuotantolaitteisto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	1 408 024,09	-
Kertyneet poistot	-117 335,34	-
Menojäännös tilikauden alussa	1 290 688,75	-
Lisäykset tilikauden aikana	-	1 408 024,09
Tilikauden sumu-poistot	-140 802,41	-117 335,34
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	1 149 886,34	1 290 688,75
<b>Poistoerot tuotantolaitteistosta</b>		
Poistoero 1.1.	-113 388,65	-
Poistoeron lisäys+/vähennys-tilikaudella	-140 802,41	-113 388,65
Poistoero 31.12.	-254 191,06	-113 388,65
Kokonaispoistot tilikaudella	-	-3 946,69
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	1 404 077,40	1 404 077,40
<b>Konttorikoneet ja -kalusto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	273 526,39	257 147,24
Kertyneet poistot	-251 180,44	-247 503,02
Menojäännös tilikauden alussa	22 345,95	9 644,22
Lisäykset tilikauden aikana	-	16 379,17
Tilikauden sumu-poistot	-4 066,34	-3 677,42
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	18 279,61	22 345,97
<b>Kuljetuskalusto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	312 614,70	312 614,70
Kertyneet poistot	-299 247,55	-296 574,13
Menojäännös tilikauden alussa	13 367,15	16 040,57
Lisäykset tilikauden aikana	22 470,13	-
Tilikauden sumu-poistot	-5 080,92	-2 673,42
Menojäännös tilikauden lopussa sumupoistoin	30 756,36	13 367,15

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Työkoneet</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	27 559,44	22 734,44
Kertyneet poistot	-20 941,46	-19 427,61
Menojäännös tilikauden alussa	6 617,98	3 306,83
Lisäykset tilikauden aikana	-	4 825,00
Tilikauden sumu-poistot	-1 513,84	-1 513,85
Menojäännös tilikauden lopussa sumupoistoin	5 104,14	6 617,98
<b>Muut koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	3 389 774,37	3 131 599,74
Kertyneet poistot	-2 234 974,90	-2 051 098,74
Menojäännös tilikauden alussa	1 154 799,47	1 080 501,00
Lisäykset tilikauden aikana	171 794,74	258 174,63
Tilikauden sumu-poistot	-202 740,67	-183 876,16
Menojäännös tilikauden lopussa sumu-poistoin	1 123 853,54	1 154 799,47
<b>Poistoerot muista koneista ja kalustosta yhteensä</b>		
Poistoero 1.1.	-112 864,94	75 193,70
Poistoeron lisäys+/vähennys-tilikaudella	-209 409,77	-188 058,64
Poistoero 31.12.	-322 274,71	-112 864,94
Kokonaispoistot tilikaudella	-412 150,44	-371 934,80
Menojäännös kokonaispoistojen jälkeen	1 500 268,36	1 309 995,51
<b>Koneet ja kalusto yhteensä</b>		
	<b>2 946 136,22</b>	<b>3 408 804,77</b>
<b>Koneiden ja kaluston poistoerot yhteensä</b>		
	<b>-1 008 157,81</b>	<b>-355 216,41</b>
Myyntitappio/romutus	-3 992,00	-10 579,37
Poistoerot 31.12.	-1 008 157,81	-355 216,41

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno tilikauden alussa	107 163,01	3 067 599,32
Lisäykset	9 276 507,60	3 432 943,48
Vähennykset	-2 666 167,74	-6 393 379,79
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>6 717 502,87</b>	<b>107 163,01</b>
<b>Pysyviin vastaaviin kuuluvien tuotannollisten koneiden ja laitteiden hankintameno poistamaton osa</b>		
Kaukolämpökeskukset ja kattilat	185 715,39	325 295,88
Siirrinasemat	338 525,38	480 978,61
Paineenpito	605,78	1 514,44
Laitosautomaatio	86 862,22	102 513,83
Öljylaitteet	6 547,46	10 682,69
Tuotannolliset koneet vesi	1 554 662,05	1 684 011,66
Tuotannolliset koneet jätevesi	395 478,50	367 838,83
Tuotannolliset koneet hulevesi	1 397,52	1 633,72
<b>Yhteensä</b>	<b>2 569 794,30</b>	<b>2 974 469,66</b>
<b>Sijoitukset</b>		
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>		
Tilikauden alussa	822 997,82	822 997,82
Täsmäytys	-	-
Tilikauden lopussa	822 997,82	822 997,82
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>		
Tilikauden alussa	8 299 428,53	8 308 006,11
Vähennykset	-1 474 528,53	-8 577,58
Tilikauden lopussa	6 824 900,00	8 299 428,53

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Osakkeet ja osuudet</b>		
Tilikauden alussa	3 416 447,08	3 262 000,42
Lisäykset	1 744 367,30	158 600,30
Vähennykset	-	-4 153,64
Tilikauden lopussa	5 160 814,38	3 416 447,08
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>12 808 712,20</b>	<b>12 538 873,43</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>66 150 402,00</b>	<b>60 262 456,51</b>

### Sähkön verkkoliiketoiminnan liitetiedot

#### Sähköverkkotoiminnan käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit tase-erittäin

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Sähköverkon aineettomat hyödykkeet</b>		
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden lopussa	3 064,00	4 830,00
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden alussa	4 830,00	1 892,14
Romutukset	-	-
Tilikauden poistot	1 766,00	126,14
<b>Nettoinvestointi</b>	<b>-</b>	<b>3 064,00</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden lopussa	194 890,98	218 699,29
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden alussa	218 699,29	78 119,68
Tilikauden poistot	23 582,77	13 408,41
<b>Nettoinvestointi</b>	<b>-225,54</b>	<b>153 988,02</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Sähköverkon aineelliset hyödykkeet</b>		
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden lopussa	15 280 118,01	15 277 942,30
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden alussa	15 277 942,30	14 418 537,44
Tilikauden poistot	936 110,61	882 581,37
<b>Nettoinvestointi</b>	<b>938 286,32</b>	<b>1 741 986,23</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden lopussa	763 894,02	760 965,15
Käyttöomaisuuden tasearvo tilikauden alussa	760 965,15	640 734,11
Tilikauden poistot	40 143,06	34 295,60
<b>Nettoinvestointi</b>	<b>43 071,93</b>	<b>154 526,64</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Tasearvo tilikauden lopussa	27 776,27	4 846,00
Tasearvo tilikauden alussa	4 846,00	817 693,40
<b>Nettomuutos</b>	<b>22 930,27</b>	<b>-812 847,40</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Sijoitukset</b>		
Tasearvo tilikauden lopussa	205 749,59	205 748,90
Tasearvo tilikauden alussa	205 748,90	216 008,37
Arvonlennus	-	1 681,88
Täsmäytys/myynti	0,69	8 577,59
Nettoinvestointi	-0,69	-10 259,47
<b>Nettoinvestoinnit yhteensä</b>	<b>1 004 062,29</b>	<b>1 230 458,02</b>

### Sähköverkkotoiminnan harjoittajan liitetiedot (eriytetty tilinpäätös)

#### Sähköverkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuotto

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Taseen loppusumma</b>		
Tilikauden lopussa	29 604 380,93	29 248 944,78
Tilikauden alussa	29 248 944,78	27 208 156,90
<b>Korottomat velat (mukaan lukien liittymismaksut)</b>		
Tilikauden lopussa	7 560 277,51	6 260 807,69
Tilikauden alussa	6 260 807,69	4 716 038,42
<b>Verkkoon liittyvät leasing- ja vuokravastuut</b>		
Tilikauden lopussa	190 152,71	292 953,69
Tilikauden alussa	292 953,69	202 293,12
Tulos ennen satunnaisia eriä	1 053 958,78	1 692 013,74
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-148 914,51	-155 412,50
Verkon leasingmaksujen ja vuokrien korko-osuudet tilikauden aikana	-	-
Tilikauden pituus	12	12
<b>Verkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuottoprosentti</b>	<b>5,29 %</b>	<b>8,04 %</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>40,6</b>	<b>39,7</b>
<b>Verkonhaltijan omistajalle tai konserniyhtiöille antamat voitonjakoluonteiset erät</b>		
Osingot	1 234 411,33	1 196 093,70

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Verkonhaltijan sähköverkkotoiminnan tutkimus- ja kehityskustannukset</b>		
Tutkimustoiminnasta aiheutuvat vuosikulut	-	-
Kehitystoiminnasta aiheutuvat vuosikulut	-	-
Innovaatiokannustimen vuosikulut	-	-
Verkonhaltijan henkilökunnan määrä, joka on verkkonhaltijan palveluksessa ja joka tekee verkkonhaltijan verkkoluvan mukaiseen sähköverkkoon liittyviä töitä, henkilötyövuosina	14	14

**Koko yhtiö**

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vaihtuvien vastaavien liitetiedot</b>		
<b>Pitkäaikaisten lainasaamisten liitetiedot</b>		
Voimajunkkarit Oy, pääomalaina	3 484 685,68	3 336 505,84
Korko ehdollinen		
Laina-aika 6 vuotta/ pääomalaina		
<b>Lainasaamiset yhteensä</b>	<b>3 484 685,68</b>	<b>3 336 505,84</b>
<b>Lyhytaikaisten vaihtuvien vastaavien liitetiedot</b>		
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	921 986,34	1 031 565,02
Siirtosaamiset	67 606,00	75 916,36
<b>Yhteensä</b>	<b>989 592,34</b>	<b>1 107 481,38</b>
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>		
Hyvitykset ostoihin	216 904,52	-
Laskutusjaksotukset	-	98 805,00
Edelleenlaskutettavat erät	-	23 531,13
Muut siirtosaamiset	5 396,78	-
<b>Yhteensä</b>	<b>216 904,52</b>	<b>122 336,13</b>

**Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Oman pääoman muutokset</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	1 261 409,45	1 261 409,45
Muut rahastot, vararahasto	7 812,53	7 812,53
Muu oma pääoma	3 543 166,01	3 543 166,01
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 900 000,00	4 900 000,00
Pääomalainan konvertointi SVOP-rahastoon	3 000 000,00	-
Ed.tilikausien voitto/tappio	-3 309 568,39	-3 358 607,07
Verojen kirjaus opoon	47 321,41	29 785,21
Ennako-osinko tilikaudelta	-1 270 050,00	-1 208 000,00
Tilikauden voitto/tappio	1 282 950,88	1 227 253,47
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>9 463 041,89</b>	<b>6 402 819,60</b>
<b>Voitonjakokelpoiset varat ennako-osingon jälkeen</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 900 000,00	4 900 000,00
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-4 532 296,98	-4 536 821,86
Tilikauden voitto/tappio	1 282 950,88	1 227 253,47
<b>Yhteensä</b>	<b>4 650 653,90</b>	<b>1 590 431,61</b>
<b>Oikaistun oman pääoman laskelma</b>		
Osakepääoma	1 261 409,45	1 261 409,45
Muut rahastot, vararahasto	7 812,53	7 812,53
Muu oma pääoma	3 543 166,01	3 543 166,01
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 900 000,00	4 900 000,00
Ed.tilikausien voitto/tappio	-4 532 296,98	-4 536 821,86
Tilikauden voitto/tappio	1 282 950,88	1 227 253,47
Pääomalaina	10 200 000,00	13 200 000,00
Kertynyt poistoero	7 862 738,86	10 992 738,86
./.. Laskennallinen verovelka poistoerosta	-1 572 547,77	-2 198 547,77
<b>Oikaistu oma pääoma yhteensä</b>	<b>25 953 232,98</b>	<b>28 397 010,69</b>

**SISÄLTÖ**

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
<b>Poistoerot</b>		
Muista pitkävaikutteisista menoista	63 853,92	67 764,76
Rakennuksista ja rakennelmista	-298 751,98	-153 108,48
Sähkön siirtoverkostosta	-33 111,16	-433,25
Sähkön jakeluverkosta	5 658 505,43	6 562 089,69
Vesiverkostosta	997 594,42	1 774 521,80
Jätevesiverkosto	1 469 502,57	1 542 148,45
Hulevesiverkostosta	756 926,49	800 045,34
Valokuituverkostosta	47 987,12	48 865,34
Lämpöverkostoista	208 389,88	706 061,64
Lämpökeskusten koneista ja laitteista	-431 692,04	-128 962,82
Koneista ja kalustosta	-576 465,79	-226 253,61
<b>Poistoerot yhteensä</b>	<b>7 862 738,86</b>	<b>10 992 738,86</b>
<b>Pakollinen varaus ja arvonalentumiset</b>		
Yhtiö on tehnyt tilinpäätöksessään pakollisen varauksen, josta on aiheutunut kulukirjausta 1.957.000 euroa yhtiön ostoihin. Tämä perustuu Kumpuniemen Voima Oy:n hallituksen 28.2.2025 päätökseen sulkea voimalaitos vuoden 2026 loppuun mennessä. Osakkeiden arvonalennuskirjaus ja osto-oikeuden arvonalennus on kirjattu arvonalentumisiin pysyvien vastaavien sijoituksista ja muihin liikekuluihin. Kokonaisvaikutus näillä kirjauksilla on 2.621.284,49 euroa yhtiön tilikauden 2025 tulokseen.		
<b>Pitkäaikaisen vieraan pääoman liitetiedot</b>		
<b>Velat saman konsernin yhteisöille</b>		
<b>Pääomalaina</b>		
Äänekosken kaupunki	10 200 000,00	13 200 000,00
Korkokanta 6 % erääntyy 31.12.2039		

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Lyhytaikaisen vieraan pääoman liitetiedot</b>		
<b>Velat saman konsernin yhteisöille</b>		
Osinkovelka v. 2024	1 208 000,00	1 208 000,00
Osinkovelka v. 2025	1 270 050,00	-
Ostovelat	1 291,24	9 061,16
	<b>2 479 341,24</b>	<b>1 217 061,16</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Taseeseen kirjaamattomat laskennalliset verovelat poistoerosta	1 572 547,77	2 198 547,77
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Verojaksotukset	404 374,97	105 923,07
Lomapalkat- ja rahat sivukuluineen	357 479,37	343 612,45
Korkojaksotukset	198 676,70	128 271,72
Työajanlyhennysvelat	52 243,49	42 624,47
Eläkevakuutusmaksut joulukuun	46 477,15	-
Ostolasku sähköjohdannaiset	35 777,01	
Palkkavelat joulukuun	15 587,37	23 349,68
Muut siirtovelat	20 668,00	21 375,64
<b>Yhteensä</b>	<b>1 131 284,06</b>	<b>665 157,03</b>
<b>Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvä pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset velat ilman pääomalainaa	10 612 494,00	6 642 859,00
Pääomalaina	10 200 000,00	13 200 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>20 812 494,00</b>	<b>19 842 859,00</b>

€	31.12.2025	31.12.2024
<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset</b>		
<b>Velat ja niiden vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain</b>		
Äänekosken kaupunki, omavelkaiset takaukset		
Rahalaitoslainat ja leasing-vastuu	6 440 192,15	6 975 737,37
Yrityskiinnitykset	3 500 000,00	3 500 000,00
Tasepalvelutakuu	470 000,00	470 000,00
Panttaus, ympäristövastuu	10 000,00	10 000,00
<b>Rahoitusleasingvastuut (sis. ALV 25,5 %)</b>	<b>5 616 832,91</b>	<b>6 351 176,80</b>
Seuraavan 12 kk:n aikana erääntyvät	848 991,68	964 275,12
Myöhemmin erääntyvät	4 767 841,24	5 386 901,68
Jäännösarvovastuut yli 12 kk	3 871 982,11	3 827 406,57
<b>Yhteensä</b>	<b>9 488 815,03</b>	<b>10 178 583,37</b>

**Muut vastuut****Korkojohdannaiset**

Yhtiöllä on tilinpäätöshetkellä yksi johdannaisopimus rahalaitoslainasta, josta muutostilanteissa saattaa aiheutua kurtannuksia, jotka eivät näy yhtiön tuloksesta/taseesta. Yhtiön tilinpäätöksessä johdannainen esitetään osana rahoituskulua suoriteperusteisesti. Suojaussopimus on tarkoitus pitää voimassa sopimuksen päättymispäivään saakka.

€	Pääoma	Markkina-arvo
Koronavaihtosopimus; arvopvm 10.4.2025	10 237 500,00	-2 253 122,00
Sopimus päättyi 10.4.2040	10 237 500,00	2 406 593,00
<b>Markkina-arvo yhteensä</b>		<b>153 471,00</b>

**SISÄLTÖ**

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

**Sähkijohdannaiset**

Yhtiöllä on tilinpäätöshetkellä 6 avointa sähkijohdannais-sopimusta, jotka suojaavat 16 346 MWh:n hankintaa. Sopimukset ovat voimassa aikavälillä 01.01.2026–31.12.2027

€	31.12.2025	31.12.2024
Nimellisarvo	567 105,38	1 258 146,05
Käypä arvo	514 921,79	1 199 450,20

Realisoitumaton arvonmuutos	31.12.2025	31.12.2024
Alle 12 kk	305 615,71	965 558,20
Yli 12 kk	209 306,09	233 892,00
	<b>514 921,80</b>	<b>1 199 450,20</b>

**Muiden puolesta annetut vakuudet**

€	31.12.2025	31.12.2024
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut	955 800,00	1 191 800,00
Muiden puolesta annetut	236 000,00	392 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 191 800,00</b>	<b>1 583 800,00</b>

**Muut vastuut**

Yhtiön omistamista osakkuusyhtiöistä Koskienergia Oy ja Kumpuniemen Voima Oy ovat nk. Mankala-yhtiöitä. Muista yhtiön omistamista yhtiöistä EPV Energia Oy ja Suomen Voima Oy ovat Mankala-yhtiöitä. Äänekosken Energia Oy on Voimajunkkarit Oy:n osakas. Voimajunkkarit Oy on kirjannut arvonalentumisena Voimaosa-keyhtiö SF:n kaikki osakkeet vuoden 2022 tilinpäätöksessä ja Äänekosken Energia Oy on tehnyt vastaavan alaskirjauksen tilinpäätöksessään 2022.

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Ympäristövastuu</b>	kpl	kpl
Äänekosken Energia Oy:llä on sähköpylväitä	3 130	3 200

joiden hävittämiskustannukset kirjataan suoraan kuluiksi sähköverkon uudistamisen yhteydessä vuosittain.

**Oikeudenkäynnit**

Yhtiöllä ei ole avoimia oikeudenkäyntejä eikä haasteita.

**Liitetiedot henkilöstöstä**

Työsuhteet	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana		
Vakinaiset työsuhteet (kpl)	33,7	35,2
Määräaikaiset työsuhteet (kpl)	2,0	2,2
<b>Yhteensä</b>	<b>35,7</b>	<b>37,4</b>
Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
Vakinaiset työsuhteet (kpl)	32,2	35,0
Määräaikaiset työsuhteet (kpl)	1,0	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>33,2</b>	<b>35,8</b>

**Omistukset muissa yrityksissä**

Om.osuus-%	Yhtiön nimi ja kotipaikka	Tilinpäätös-ajankohta, jolta tiedot	Yhtiön tulos Yhtiön oma pääoma
75,02 %	Kiinteistö Oy Äänekosken Kennäsapila, Äänekoski	31.12.2025	37,21 1 388 292,26
46,00 %	Kumpuniemen Voima Oy, Äänekoski	31.12.2024	-803,88 541 839,98
45,00 %	Koskienergia Oy, Mikkeli	31.12.2025	-547 598,99 10 911 941,51

**Konsernitilinpäätös**

Äänekosken Energia Oy kuuluu Äänekosken kaupungin konserniin.

**Konsernitilinpäätöksen laati**

Äänekosken kaupunki  
Kotipaikka: Äänekoski

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Äänekosken kaupungin rahatoimistosta, Hallintokatu 4, 44100 Äänekoski.

**SISÄLTÖ**

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
> Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

## TOIMINTAKERTOMUKSEN TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoittoprosentti (%)	= $\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$
Omavaraisuusaste (%)	= $\frac{(\text{Oma pääoma} + \text{Pääomalainat} + (\text{Tilinpäätössiirtojen kertymä} \cdot \text{Laskennalliset verot})) \times 100}{(\text{Vastattavaa yhteensä} - \text{Saadut lyhyt- ja pitkäaikaiset ennakot})}$
Oman pääoman tuotto-%	= $\frac{(\text{Tulos rahoituserien jälkeen} - \text{Tilikauden verot} \cdot \text{Laskennallisen verovelan/saamisen muutos})}{(\text{Sijoitettu oma pääoma tilikauden alussa} + \text{Sijoitettu oma pääoma tilikauden lopussa} / 2)}$
Current Ratio	= $\frac{\text{Vaihtuvat vastaavat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Quick Ratio	= $\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

## LIITETIETOJEN TUNNUSLUKUKAAVAT

### Verkonhaltijan taloutta kuvaavat tunnusluvut

Omavaraisuusaste, %	= $\frac{100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Varaukset} + \text{Poistoero} + \text{Arvostuserät} + \text{Liittymismaksut})}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})}$
Verkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuotto, %	= $\frac{(100 \times 12 / \text{Tilikauden pituus}) \times (\text{Nettotulos} + \text{Rahoituskulut} + \text{Verot})}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin tilikaudella}}$
Nettotulos	= $\text{Liiketulos} + \text{Rahoitustuotot} - \text{Rahoituskulut} + \text{Verot}$
Sijoitettu pääoma	= $\text{Oikaistu oma pääoma} + \text{Sijoitettu korollinen vieras pääoma}$
Sijoitettu korollinen vieras pääoma	= $\text{Pääomalainat} + \text{Lainat rahoituslaitoksilta} + \text{Eläkelainat} + \text{Sisäiset lainat} + \text{Muut pitkäaikaiset velat} + \text{Korolliset lyhytaikaiset velat} + \text{Muut sisäiset korolliset lyhytaikaiset velat}$

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
> Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	45 46
Tilintarkastuskertomus	47

## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Äänekoskella 19. helmikuuta 2026

Marko Tuhkanen, hallituksen puheenjohtaja

Leila Lindell varapuheenjohtaja

Maarit Herranen, toimitusjohtaja

Piia Flink-Liimatainen, hallituksen jäsen

Ville Kivimäki, hallituksen jäsen

Tiina Liimatainen, hallituksen jäsen

Tommi Lunttila, hallituksen jäsen

Sirpa Martins, hallituksen jäsen

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Jyväskylässä 19. helmikuuta 2026

KPMG OY AB  
Tilintarkastusyhteisö

Matti Paananen  
KHT

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
> Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
Tilintarkastuskertomus	47

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Äänekosken Energia Oy:n yhtiökokoukselle

## TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

### LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Äänekosken Energia Oy:n (y-tunnus 0917763-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme

tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsittelemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa.

Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevi-

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
> Tilintarkastuskertomus	47

denssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perus-

tuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## MUUT RAPORTOINTI-VELVOITTEET

### MUU INFORMAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako

se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Jyväskylässä 19. helmikuuta 2026

KPMG OY AB  
Tilintarkastusyhteisö

Matti Paananen  
KHT

## SISÄLTÖ

Toimintakertomus	17
Tuloslaskelma	20
Tase	21
Tuloslaskelma, sähkön siirto	23
Tase, sähkön siirto	24
Tuloslaskelma, sähkön myynti	26
Tase, sähkön myynti	27
Tuloslaskelma, vesiliiketoiminta	29
Tase, vesiliiketoiminta	30
Rahoituslaskelma, vesiliiketoiminta	31
Tuloslaskelma, hulevesi	33
Tase, hulevesi	34
Rahoituslaskelma, hulevesi	35
Liitetiedot	36
Toimintakertomuksen tunnuslukujen laskentakaavat	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus sekä tilinpäätösmerkintä	46
> Tilintarkastuskertomus	47

**ÄÄNEKOSKEN**  
**≈ ENERGIA ≈**